CONTENIDO DE VALOR EN **NEGOCIOS & FINANZAS**

Economy

AÑO 5 · EDICIÓN **Nº 60** WWW.ECONOMY.COM.BO CIRCULACIÓN **NACIONAL**

NUEVO RUMBO ECONÓMICO

BOLIVIA REQUIERE MEDIDAS URGENTES PARA EVITAR UNA CRISIS PROFUNDA

Acciones. Expertos y economistas sugieren al nuevo Gobierno de Rodrigo Paz, priorizar la recuperación de dólares, ordenar el gasto público y liberar las exportaciones.

PROYECCIONES DE LA BANCA PARA 2026

INFLACIÓN, DECRECIMIENTO Y BAJAS RIN PONEN A PRUEBA SU SOLIDEZ

BANCA Y FINANZAS · PAGS. **4-6**

EL RETO DEL ECOSISTEMA INSURTECH

BOLIVIA AVANZA CON CAUTELA, LATAM ACELERA

SEGUROS · PAGS. **22-23**

editorial

Primeras medidas, **gradualistas**

Durante el primer mes de gestión de gobierno del presidente Rodrigo Paz Pereira se lanzó un paquete de decisiones que buscan, según sus propios voceros, restaurar la confianza, estabilizar los mercados y preparar el terreno para la recuperación económica.

Aunque algunos analistas económicos han salido a criticar el "gradualismo" de las medidas, ya que se esperaban medidas de schock, estas han ayudado a frenar la volatilidad del tipo de cambio (dólar paralelo) llegando a caer por debajo de los Bs 10, inducido también por la publicación que determinó hacer el Banco Central de un "valor referencial del dólar estadounidense" de manera diaria. Es desde luego un efecto de la expectativa que generó la firma con la CAF para un "Programa de Apoyo para la Recuperación Económica 2025–2030" por un monto total de $us 3.100 millones. Parte de esos recursos (el 15 %), se afirmó que llegarán en los primeros 30 días.

Las filas en las estaciones de servicio, han disminuido notoriamente tras la llegada del combustible importado, aunque persisten las colas en algunas zonas y el transporte pesado ha denunciado corrupción y desvío de combustible como factores subyacentes.

El ministro de Economía, José Gabriel Espinoza, fue el encargado de anunciar la eliminación de tributos considerados distorsivos con el objetivo de impulsar la actividad económica: el Impuesto a las Grandes Fortunas (IGF), el Impuesto a las Transacciones Financieras (ITF), el impuesto al juego y sobre promociones empresariales. Aunque para muchos es más que necesario una reforma tributaria, que incluya una disminución al IVA y al IUE, las raquíticas finanzas del Estado aún no están listas para un recorte mayor.

Pero uno de los desafíos más grandes al que enfrenta el actual Gobierno pasa por reducir el enorme aparato estatal, tarea que comenzará por una reformulación integral al Presupuesto General del Estado para 2026, con un recorte de gasto fiscal del 30%, sobre todo en "gasto corriente innecesario". Y debe continuar por cerrar o achicar reparticiones y empresas estatales deficitarias, que fueron creadas con el fin de multiplicar los cargos políticos y fomentar redes de corrupción de dimensiones extraordinarias.

El Director

EDITADO POR:

executive SRL

Calle: Pasillo Ingavi Nº 175
Telf.: (+591-3) 3502055
info@economy.com.bo
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

DISTRIBUCIÓN EN EL INTERIOR DEL PAÍS:

COCHABAMBA
AG Group
Cel.: 70720386
Av. Ayacucho Nº 174, Edificio María Antonieta Piso 1, Oficina 101

LA PAZ
LIDERMED
Marcelino Gutiérrez
Jefe Comercial Regional La Paz
Calle Campero Nº 52 (El Prado) Oficina Nº 5
FEDERACION DE TRABAJADORES DE LA PRENSA • Cel. 775 52966

Galardones

- Segundo lugar del Premio Nacional de Periodismo especializado en Industria.
- • Premio **Maya 2022** al Mejor Diario Digital económico empresarial de Bolivia.
- • Premio **Maya 2024** a la Mejor Revista Especializada en Negocios, Economía y Finanzas.
- Segundo lugar en el Segundo Premio de Periodismo Económico y Financiero.

LO MÁS RELEVANTE

BoA opera al 50% de su flota

Boliviana de Aviación (BoA) reconoció que de su flota total de 20 aeronaves, solo 10 están en funcionamiento, en medio de una etapa de modernización.

Presentan Marca País Turística

Bolivia contará nuevamente con una estrategia integral de Marca País orientada al turismo, construida con principios de transparencia, legitimidad y consenso sectorial.

Gato público se reducitra en 30%

El Gobierno anunció que realizará los trámites legislativos con miras a reducir el gasto público en un 30%, además de la abrogación de cuatro impuestos.

Yussef Akly preside YPFB

El presidente Rodrigo Paz posesionó a Yussef Akly Flores como presidente de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos, por su trayectoria en el sector.

Staff

Efraín **Varela Mendoza**

DIRECTOR GENERAL
efrainvarela@economy.com.bo

PERIODISTAS
Fernando **Aguirre**
Walter **Vásquez**
Christian **Carvajal**

DISEÑO Y ARTES
Mauricio **Añez M.**

Fernando **Chávez Morales**

DIRECTOR EJECUTIVO
fchavez@economy.com.bo

DPTO. COMERCIAL
Mariana **López**

DISTRIBUCIÓN
Juan Carlos **Morales**

SOPORTE TÉCNICO
ITEAM

Consejo Editorial

Denise **Hurtado**

Vittorio **Aloisio**

Viviana **Angulo**

Patricia **Hurtado**

Wilber **Cuba**

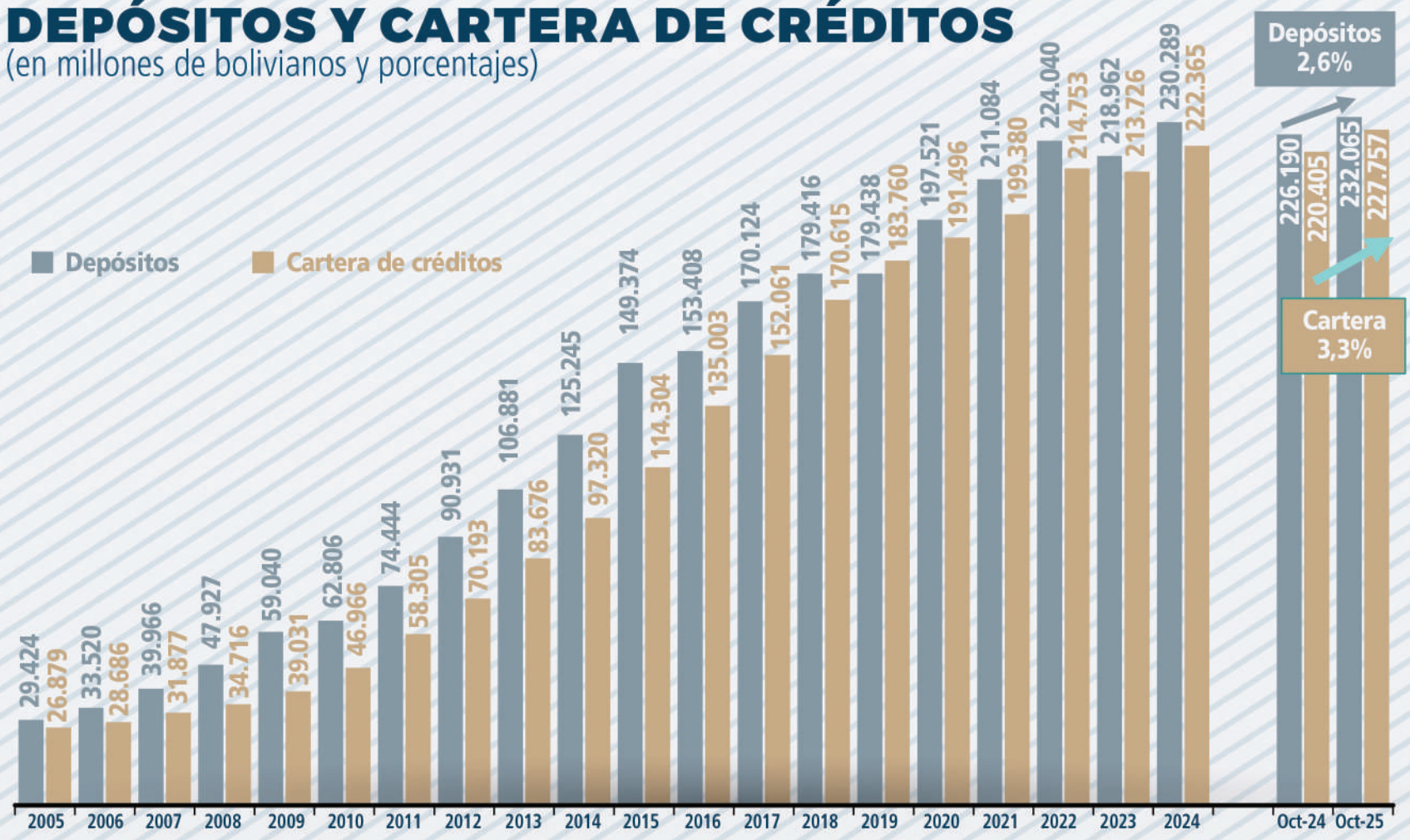
AHORA

recibe tu dinero desde EE.UU.
a Bolivia las **24 horas** del día,
inmediatamente a tu cuenta
de Banco Unión y con las
mejores condiciones

USA UNICASH

BANCO UNION S.A.
El Banco de los Bolivianos

Esta entidad es supervisada por ASFI.



POR: WALTER **VASQUEZ**

Inflación, decrecimiento y bajas RIN ponen a prueba la solidez de la banca

Proyección. Los bancos operarán en el corto y mediano plazo en un entorno que puede limitar su capacidad para apoyar la reactivación económica del país.

La banca enfrenta una "tormenta económica" provocada por una recesión económica, una inflación elevada y un bajo nivel de reservas internacionales netas (RIN), factores que sin un adecuado tratamiento pueden mantenerse no solo en 2026 sino en los siguientes años. Con el nuevo gobierno, sin embargo, se prevé para el próximo año un "ajuste económico profundo" en el que el sistema bancario será clave para sostener la estabilidad y apoyar la recuperación del país.

"El Estado tranca se ha acabado", ratificó el 18 de noviembre el ministro de Economía y Finanzas Públicas, José Gabriel Espinoza, al dar inicio a un nuevo ciclo en la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (Asfi).

Ahora "necesitamos una Asfi que facilite la intermediación financiera, para que el crédito vuelva a fluir; necesitamos que le dé certidumbre a los ciudadanos sobre sus ahorros, que tengan la seguridad y tranquilidad de que están bien cuidados en un sistema financiero que está bien regulado y administrado", agregó Espinoza, tras posesionar al nuevo director ejecutivo de la institución, Mario Requena, a quien también encargó "ordenar y revertir" todo lo hecho por la anterior administración estatal del sector, a cargo del MAS.

La tarea no es menor. La entidad debe velar por la estabilidad, solvencia, eficiencia y transparencia del sistema financiero, al igual que precautelar por los ahorros y la inversión en un sector que enfrenta grandes desafíos.

El sistema financiero y la banca en particular "se va a tener que mover" a través de una "tormenta" formada por una economía en recesión, lo que implica desempleo, disminución de la producción y ruptura de la demanda; por una inflación elevada, con un 19,22% acumulado a octubre (la previsión era de 7,5% anual), lo que es "muy grave", ya que disminuye el poder adquisitivo de la población; y por las exiguas reservas del país, compuestas casi solo de oro y por divisas "totalmente insuficientes", explicó Juan Carlos Salaues, ex vicepresidente del directorio del Banco Mercantil Santa Cruz.

"Ese es el panorama que va a enfrentar la banca en los próximos meses y tal vez años", mencionó el experto.

Como parte de su estrategia para afrontar esta situación, el nuevo gobierno anunció ya durante la campaña electoral la apertura del sistema financiero y del mercado de divisas, así como un menor rol del Estado en la intervención directa del sector, todo con el fin de reactivar el crédito, incentivar la inversión privada y mejorar la provisión de divisas.

"El 2026 será un año de ajuste producto de las medidas económicas que se espera sean implementadas por el nuevo gobierno. Estas medidas afectarán a gran parte de la población y a la mayoría de las empresas, pero son tremendamente necesarias para mejorar las perspectivas de nuestro país a me-

Ahorra
¡sin darte cuenta!

Programa **Ahorro Inteligente**
y tu dinero se guardará
automáticamente
para que no lo gastes.

Actívalo en GanaMóvil

DISPONIBLE EN Google Play

DISPONIBLE EN App Store

BANCO GANADERO

Esta entidad es supervisada por ASFI

diano y largo plazo", indicó el gerente general del Banco de Crédito BCP, Christian Hausherr.

Entre las acciones previstas están el restablecimiento de los equilibrios macroeconómicos, para frenar la pérdida del poder adquisitivo y reducir los riesgos de mora y corrida; la eliminación de restricciones en el sistema financiero para la compra y venta de dólares a precios de mercado; la creación de un fondo de estabilización cambiaria y un programa de sinceramiento patrimonial, para un aumento de dólares y liquidez bancaria; y la generación de incentivos fiscales y financieros para reactivar el aparato productivo, con tasas de interés menores al 10% (se habló incluso del 3%), lo que repercutirá en la expansión de las microfinanzas y de los medios de pago.

También se esperan medidas para el financiamiento a los atletas y la creación del Fondo para la Descarbonización de la economía, con el que se podrán garantizar créditos para las familias en búsqueda de eficiencia energética y créditos de recambio de unidades de transporte urbano, para fomentar la reducción del consumo de combustibles fósiles.

El sector bancario "está llamado a jugar un papel fundamental en

ASOBAN PREVÉ QUE EL DESEMPEÑO DE LA BANCA SE FORTALEZCA EN 2026

La Asociación de Bancos Privados de Bolivia (Asoban) prevé que la economía boliviana alcance en 2026 un dinamismo moderado, condicionado por la evolución de las variables macroeconómicas. En este entorno, el sistema bancario mantendrá una estrategia de prudencia, especialmente por los desafíos de fondeo, aunque la expansión del crédito seguirá siendo positiva.

Asoban sostiene que la expansión de la cartera crediticia, aunque con cierta desaceleración, continua siendo positiva, y estima un crecimiento interanual del 3,6% para finales de 2025, mientras que para 2026 anticipa un mejor desempeño, impulsado por sectores clave como industria, comercio y agropecuario. A octubre de 2025, la industria ya explica el 60% del crecimiento de la cartera. El crédito empresarial continuará liderando con una expansión proyectada de más del 12%, mientras que la vivienda social seguirá enfrentando limitaciones por las tasas fijas que reducen su accesibilidad.

La morosidad, actualmente en 3,0%, podría seguir moderándose gracias a la cautela en las colocaciones y a las reprogramaciones aplicadas por las entidades.

La inclusión financiera mantiene una senda positiva, con más de 98% de cobertura municipal mediante Puntos de Atención Financiera y un aumento constante en cuentas de depósito.

Agrega que la banca continuará profundizando la digitalización, consolidando avances como el QR Simple, que amplió el acceso a pagos electrónicos. En paralelo, crecerá la adopción de criterios ESG, apoyada por la herramienta SIMIDES, diseñada para medir impactos ambientales y sociales y alinear al sector con estándares internacionales. No obstante, Asoban reconoce que las innovaciones deberán avanzar con cautela, priorizando estabilidad y eficiencia en un contexto económico desafiante, y destaca la necesidad de ajustes regulatorios que acompañen la digitalización y permitan desarrollar nuevos productos financieros.

esa etapa de ajuste y en la posterior etapa de recuperación de la economía", subrayó Hausherr. Pero "es fundamental que el nuevo gobierno diseñe e implemente políticas específicas dirigidas a mantener un sistema bancario líquido y solvente con capacidad de adecuarse a las nuevas condiciones económicas", acotó.

La elevada inflación, la recesión económica y RIN muy débiles ejercen presión sobre la estabilidad y capacidad de intervención del sistema financiero. De mantenerse esta situación, la confianza del público puede reducirse, el crecimiento de los depósitos puede desacelerarse y la colocación de crédito se puede encarecer. Estos y otros elementos limitarían la capacidad del sistema para apoyar la reactivación económica nacional.

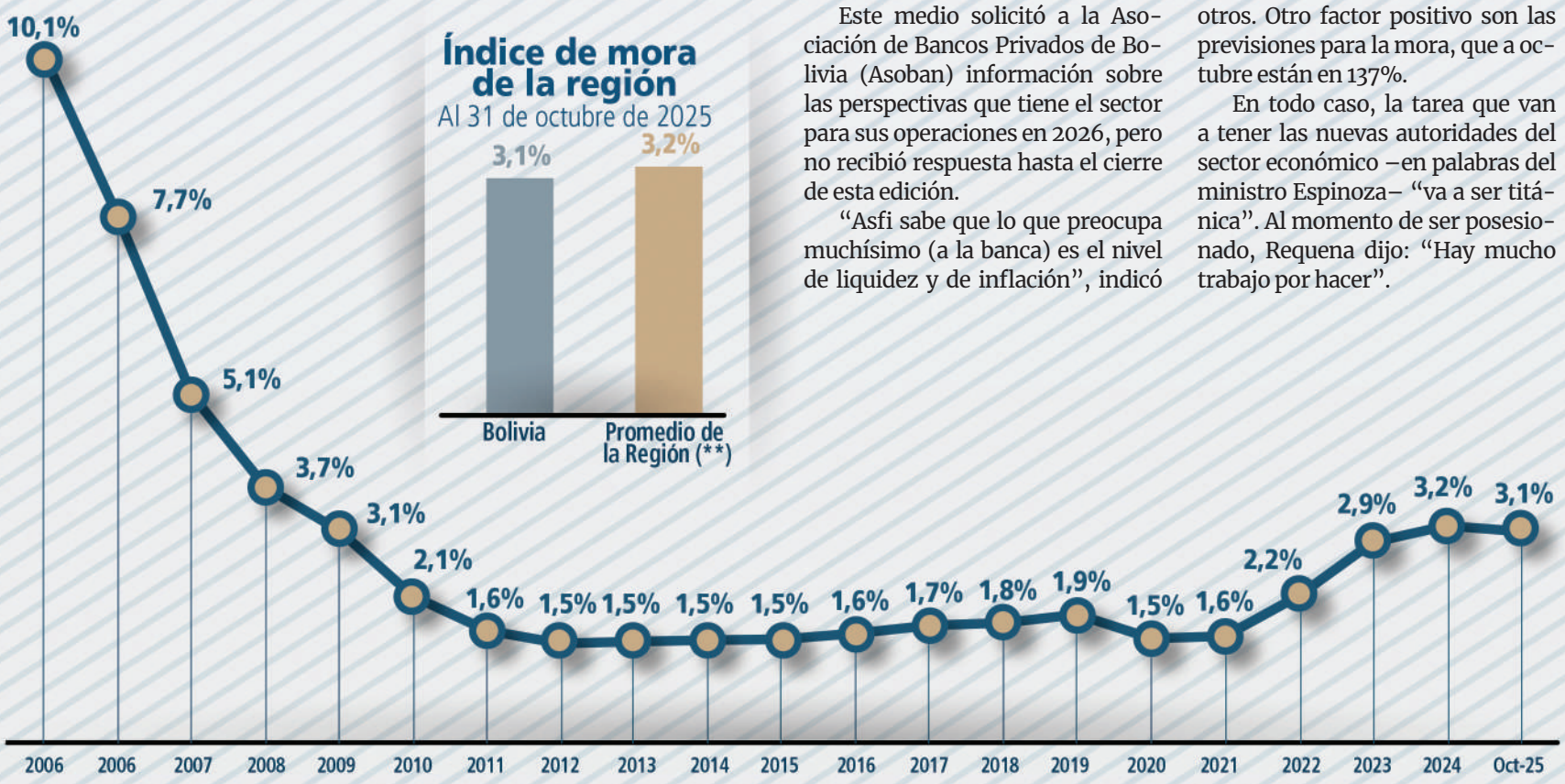
Este medio solicitó a la Asociación de Bancos Privados de Bolivia (Asoban) información sobre las perspectivas que tiene el sector para sus operaciones en 2026, pero no recibió respuesta hasta el cierre de esta edición.

"Asfi sabe que lo que preocupa muchísimo (a la banca) es el nivel de liquidez y de inflación", indicó Salaues, quien junto a todos con otros actores de la banca están pendientes de las nuevas medidas que se aprobarán para el sistema financiero.

Entretanto, hay aspectos que ayudan a mantener la confianza en el sistema. Salaues considera que una fortaleza de la banca es que el 93% de los depósitos "están desdolarizados", lo que permite al sector mantener su funcionamiento a través de mecanismos como las transferencias del BCB o de la elevación de tasas de interés, entre otros. Otro factor positivo son las previsiones para la mora, que a octubre están en 137%.

En todo caso, la tarea que van a tener las nuevas autoridades del sector económico –en palabras del ministro Espinoza– "va a ser titánica". Al momento de ser posesionado, Requena dijo: "Hay mucho trabajo por hacer".

Sistema de Intermediación Financiera Índice de mora (*) |
En porcentajes



(*) Mide la relación entre la cartera en mora y la cartera total. | (**) Elaborado con la información disponible en los sitios web de las autoridades supervisoras, para los países de la región: Colombia, Brasil, Perú, Ecuador, Argentina, Paraguay, Uruguay, Chile.

10 Años
Protegiendo a la Familia Boliviana

Nuestro mayor orgullo es...

Haber **protegido** a casi

250.000 bolivianos

que **sufrieron accidentes en estos 10 años**

UNIVIDA S.A.
Seguros y Reaseguros
Personales
Protegiendo a la **Familia Boliviana**

Gestión. En la "International Fraud Awareness Week", Banco Unión realizó varias actividades con el propósito de educar, concientizar y prevenir actos fraudulentos

Banco Unión cuenta con políticas y protocolos sólidos en la detección y prevención de fraudes

Banco Unión S.A. fortaleció durante toda la gestión sus políticas y protocolos de detección y prevención de fraudes mediante una estrategia institucional integral que combinó acciones de educación al público, difusión permanente de alertas oficiales en redes sociales, capacitaciones continuas a sus colaboradores y actividades presenciales destinadas a reforzar el uso seguro de los canales digitales. Esta labor preventiva consolidó un trabajo sostenido frente a un escenario donde los delitos digitales evolucionaron con rapidez y exigieron respuestas cada vez más especializadas.

Según el estudio "El Verdadero Costo del Fraude en América Latina 2023" de LexisNexis Risk Solutions, el 60% de las instituciones financieras en la región reportó un aumento del 5% o más en incidentes de fraude en los últimos 12 meses. Esta tendencia también se reflejó en Bolivia, donde los canales digitales concentraron el 51% de las pérdidas totales por fraude en Latinoamérica. Entre las modalidades más frecuentes se identificó el phishing, que consiste en el envío de correos, enlaces o sitios falsos que suplantan a entidades confiables para robar datos; el pretexting, donde los delincuentes construyen historias o escenarios creíbles para obtener información; y el water holing, una técnica que compromete sitios web legítimos para infectar dispositivos y capturar información sensible. También se observaron prácticas como el tailgating, mediante el cual un atacante obtiene acceso físico o digital siguiendo o engañando a un usuario autorizado; el vishing y smishing, basados en llamadas y mensajes fraudulentos que buscan información confidencial; y el honey trap, una modalidad en la que se usan señuelos románticos para generar confianza y manipular a la víctima. Estas prácticas evidenciaron que los delincuentes innovaron sus métodos con rapidez y que la educación financiera se volvió esencial para mitigar riesgos.

EL DATO

51%

DE LAS PÉRDIDAS POR FRAUDE EN BOLIVIA SE DIERON MEDIANTE CANALES DIGITALES

En este marco, la Semana Internacional de Concienciación sobre el Fraude (IFAW) —celebrada del 16 al 22 de noviembre de 2025— cobró especial relevancia para el sistema financiero. Banco Unión se sumó activamente al movimiento global mediante la difusión de mensajes educativos especializados en redes sociales y la ejecución de actividades presenciales en los departamentos de La Paz, Santa Cruz, Cochabamba, Tarija y Sucre, donde los clientes participaron en dinámicas y juegos diseñados para identificar señales de fraude, reconocer comunicaciones falsas, validar perfiles oficiales y adoptar prácticas seguras en el uso de canales digitales.

El Banco reafirma su compromiso con la construcción de una cultura antifraude sólida y la protección constante del patrimonio de sus clientes. Asimismo, recomienda a la población evitar compartir información confidencial, desconfiar de mensajes no solicitados, verificar siempre la autenticidad de enlaces y perfiles, y reportar cualquier actividad sospechosa. Banco Unión continúa trabajando durante todo el año en la prevención, educación y sensibilización para fortalecer un entorno digital más seguro y confiable para todos los bolivianos.

Los delitos evolucionan rápidamente, lo que requiere respuestas especializadas

Banco Unión participó activamente en este movimiento global

ECO PREMIUM PLUS

76811111
CONTÁCTANOS AQUÍ

DURABILIDAD SIN LÍMITES

-30%
HUELLA DE CARBONO

- **DURABILIDAD SUPERIOR**
- **ALTA RESISTENCIA**
- **SOSTENIBILIDAD CERTIFICADA**

SOBOCE
100 Años

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 60
Economy

UNIVIDA S.A. celebra 10 años fortaleciendo la protección en Bolivia, con mayor presencia nacional, innovación tecnológica y un equipo comprometido con un servicio más humano.

Capital humano. Su equipo de más de 330 colaboradores impulsa la atención ágil y cercana que distingue a la aseguradora.

Una década de desempeño superior

UNIVIDA S.A. fortalece su posición estratégica en el sector de seguros de personas

La empresa de Seguros y Reaseguros Personales UNIVIDA S.A. conmemora una década de operaciones reafirmando su compromiso con la protección de millones de familias bolivianas.

Desde su creación en 2015, la compañía ha hecho especial énfasis en la democratización del acceso a los seguros, facilitando su acceso a sectores históricamente relegados y ampliando las oportunidades de protección en todo el territorio nacional.

Para llegar a estos sectores y atender adecuadamente a los millones de asegurados, UNIVIDA S.A. ha constituido la red de oficinas y centros de atención más robusta del sector asegurador. Hoy, con 18 oficinas y más de 330 trabajadores, UNIVIDA S.A. es la única aseguradora con presencia directa en todos los departamentos del país y diferentes ciudades intermedias.

La consolidación en presencia e infraestructura fue acompañada en los últimos años por una acelerada mejora de sus utilidades. A octubre de 2025, la empresa alcanzó un hito histórico al mantenerse por cuarto año consecutivo como la compañía con mayores utilidades del mercado de seguros de personas con Bs59,88. Sólo entre las gestiones 2021 y 2025 acumuló Bs279,4 millones de utilidades, mientras que entre 2020 y 2025 generó Bs 2.214,9 millones en primas netas y destinó Bs 1.195,7 millones al pago de siniestros. Estos resultados reflejan un desempeño por encima del promedio del mercado y el avance sostenido hacia el Top 3 en participación del rubro.

Otro dato relevante es el desarrollo de las capacidades de comercialización de la empresa. En 2025 se alcanzó la cifra histórica de SOAT vendidos, con 1,64 millones de rosetas digitales colocadas en el mercado, transformándolo en uno de los seguros con mayor penetración en el país. Esta cifra fue acompañada por una fuerte expansión de sus canales digitales a través de la UNIVidaApp, la página web, WhatsApp Business y alianzas con la banca digital.

Este crecimiento financiero y comercial estuvo acompañado por un sólido proceso de transformación interna orientado a mejorar la experiencia de los clientes y sus niveles de satisfacción, logrando reducir el tiempo de atención de siniestros de 1 hora a solo 23 minutos además de acortar los plazos de liquidación de 15 a 9 días, consolidando un servicio más ágil, eficiente y humano.

En esta misma línea de mejora, UNIVIDA S.A. se precia de no mantener deudas pendientes con los centros médicos siendo sus pagos atendidos de manera oportuna, siempre en el marco de tiempos prudenciales.

El avance institucional también se reflejó en la mejora del clima organizacional, que alcanzó un nivel de satisfacción del 92% según mediciones de CLIMORING Bolivia, y en el progreso hacia la certificación GPTW 2025. A estos hitos se suma la obtención del Premio Maya Bicentenario 2024-2025 como "Empresa de Mayor Impacto Social", reconocimiento que UNIVIDA S.A. recibe por segundo año consecutivo y que reafirma su compromiso con el bienestar de la población boliviana.

La modernización tecnológica es otro pilar clave en el desarrollo empresarial de estos 10 años. UNIVIDA S.A. integró exitosamente inteligencia artificial en procesos estratégicos, avanza hacia la automatización del 100% de su core operativo, e implementó analítica de datos automatizada para la toma de decisiones. Paralelamente, consolidó un sistema de gestión alineado a estándares internacionales, obteniendo las certificaciones ISO 9001:2015 de Gestión de la Calidad, ISO 27001:2022 para Gestión de Seguridad de la Información y avanzando en el proceso de certificación del Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001:2025.

En 2025 recibió Premio Maya Bicentenario

Estos y otros indicadores positivos permitieron que AESA, este 2025, eleve la calificación de riesgo de A1 a AA3 con perspectiva estable, mientras Moody's Local ratificó la calificación AA3 con perspectiva positiva.

En cuanto a su rol social, UNIVIDA S.A. continúa firmemente involucrada en diferentes acciones para la prevención y seguridad vial mediante capacitaciones, simulacros y caravanas, además de inspecciones médicas y verificaciones que contribuyen al control responsable de siniestros. Asimismo, la empresa reafirmó su compromiso con la educación boliviana aportando al Bono Juancito Pinto Bs 3 millones tanto en 2024 y como en 2025.

Otros resultados evidencian una ampliación sostenida de su alcance y su aporte directo a la protección y bienestar de miles de familias bolivianas. Entre 2017 y 2025 se registraron 180 mil accidentados, 140 mil siniestros y $us 112 millones en pagos, cifras que reflejan un incremento del 24%, 73% y 23%, respectivamente en comparación con el periodo 2008 – 2016, es decir, antes de la fundación de la empresa.

A 10 años de su creación, UNIVIDA S.A. ha recorrido un arduo camino marcado por la innovación, la transparencia y la protección de la vida. En este contexto, la empresa ingresa a una nueva etapa con la visión de convertirse en líder nacional en experiencia del cliente al 2026, mejorar su posicionamiento en el mercado y seguir construyendo soluciones que fortalezcan la cultura de seguros y el desarrollo del país, especialmente, de los sectores más vulnerables.

AUTORIDAD DE REGULACIÓN Y FISCALIZACIÓN
DE TELECOMUNICACIONES Y TRANSPORTES

Somos parte de tu destino

Hay formas de ir a Europa
y solo una de volar

aireuropa.com

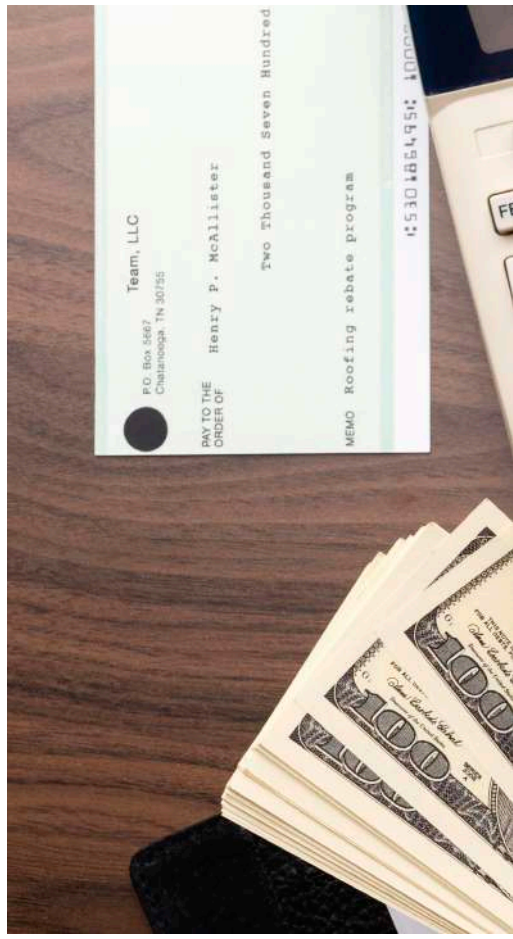
AirEuropa SKYTEAM

Tú decides

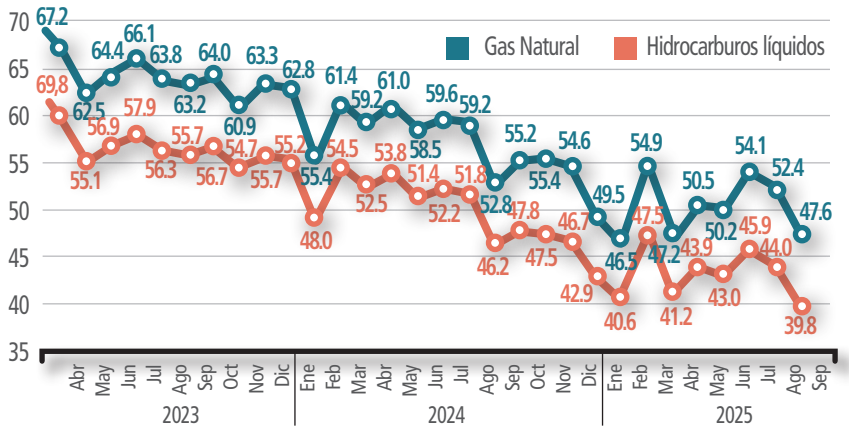
Bolivia necesita un giro económico urgente para evitar una crisis profunda

POR: FERNANDO **AGUIRRE G.**

Decisiones. Expertos advierten que la falta de dólares, déficit fiscal y crisis de combustibles exigen acciones urgentes para enfrentar la crisis económica nacional



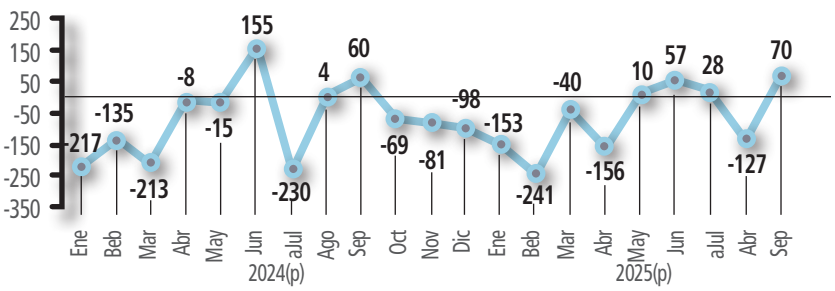
PRODUCCIÓN DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS LÍQUIDOS | A SEPTIEMBRE DEL 2025



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

SALDO COMERCIAL(1) | 2024 A SEPTIEMBRE 2025

EN MILLONES DE $US



Instituto Nacional de Estafdística | Incluye Reexportaciones y Efectos Personales | (p) Preliminar

Bolivia atraviesa una coyuntura económica compleja, marcada por la caída de la actividad productiva, la escasez de divisas, problemas de abastecimiento de combustibles y un déficit fiscal que se mantiene elevado desde hace más de una década. En este escenario, expertos advierten que el país ingresa a una etapa crítica que requiere decisiones inmediatas para evitar un deterioro mayor en el próximo año.

Desde el punto de vista del nuevo Gobierno, el Banco Central de Bolivia (BCB), por ejemplo, atraviesa una situación de "insolvencia total", sin liquidez ni reservas disponibles, y con oro ya comprometido para ventas futuras. El ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, afirmó la entidad quedó sin autoridades, equipos técnicos y con deudas acumuladas, reflejando, dijo, el colapso institucional y financiero heredado tras 20 años de gestión del Movimiento al Socialismo (MAS).

Lupo aseguró que la falta de recursos afecta a todos los niveles del Estado, donde existen deudas flotantes y compromisos firmados hasta el último día de la anterior administración. Frente a este escenario, informó que el Gobierno de Rodrigo Paz gestiona financiamiento inmediato con organismos internacionales y países aliados para asegurar la provisión de combustibles, estabilizar el tipo de cambio y evitar un mayor deterioro económico.

Detalló que la primera etapa contempla el ingreso de alrededor de $us 1.500 millones, provenientes de FLAR, CAF, BID y el Banco Mundial, recursos destinados a sostener la emergencia y preparar una segunda fase enfocada en reformas estructurales y un programa de financiamiento de mayor magnitud.

"BOLIVIA ENFRENTA SU ETAPA MÁS DELICADA EN DÉCADAS"

Fernando Romero, analista económico y presidente del Colegio de Economistas de Tarija, considera que los indicadores actuales muestran una situación crítica acumulada durante más de una década. Señala cuatro problemas urgentes: la escasez de dólares, la crisis de combustibles, la inflación creciente y un déficit fiscal que supera el 10% del PIB desde hace 11 años.

A esto se suma la caída del ingreso por exportación de gas, que se redujo en 50% entre 2014 y 2024—, el agotamiento de las reservas internacionales líquidas, que en octubre apenas alcanzaban $us 73 millones, y una deuda pública que se aproxima al 90% del PIB. Para Romero, la inflación, que cerró 2024 en casi 10%, podría alcanzar entre 22% y 25% en 2025 si no se aplican medidas de estabilización.

Las recomendaciones de Romero apuntan a asegurar el abastecimiento de carburantes mediante financiamiento externo, aumentar la disponibilidad de divisas para importadores esenciales, ordenar el gasto público y moderar la emisión monetaria. Pero, sobre todo insiste en que el Gobierno debe comunicar un plan creíble de ajuste fiscal y monetario para contener expectativas y recuperar la confianza.

El experto afirma que para enfrentar la escasez de dólares y normalizar el mercado cambiario se debe obtener liquidez externa de manera inmediata, mediante swaps, créditos multilaterales y líneas de financiamiento de corto y largo plazo; incentivar el ingreso de divisas, facilitando las exportaciones, repatriación de capitales y depósitos en dólares al sistema financiero nacional; reducir la incertidumbre con un plan económico serio para recuperar la confianza y la credibilidad en el sistema financiero nacional y el Banco Central, eliminar gradualmente distorsiones cambiarios y establecer un sistema cambiario confiable y sostenible, comunicando un plan económico creíble que recupere la confianza en el sistema financiero.

EL DATO

25%

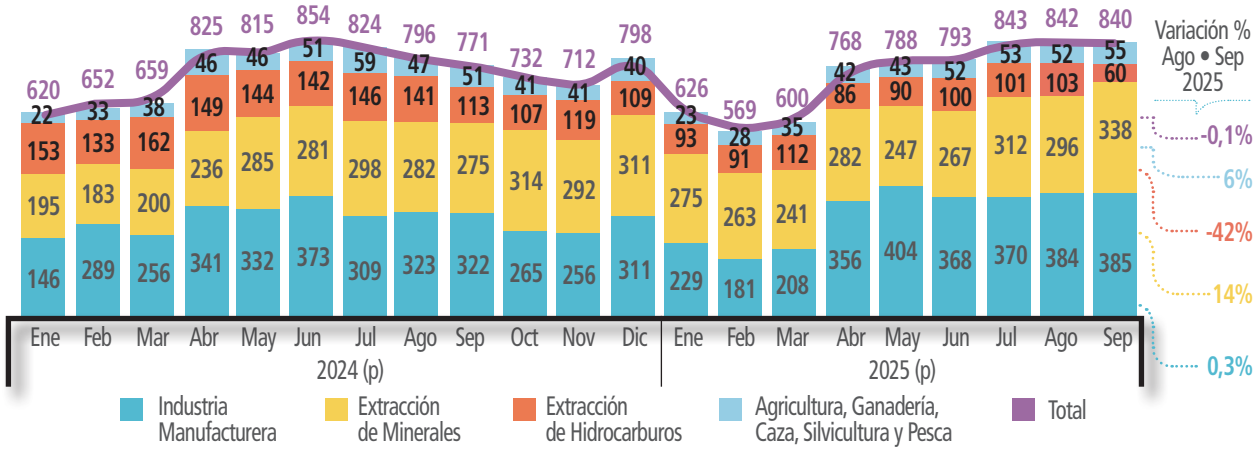
DE INFLACIÓN PROYECTA EL ECONOMISTA FERNANDO ROMERO PARA ESTE 2025.

Alejandro
ALPIRE
Presidente del Colegio de Economistas de Santa Cruz

"La prioridad es recuperar dólares, ordenar el gasto y liberar las exportaciones. Sin estabilidad ni seguridad jurídica, la inversión no llegará".

EXPORTACIONES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2024 A SEPTIEMBRE 2025

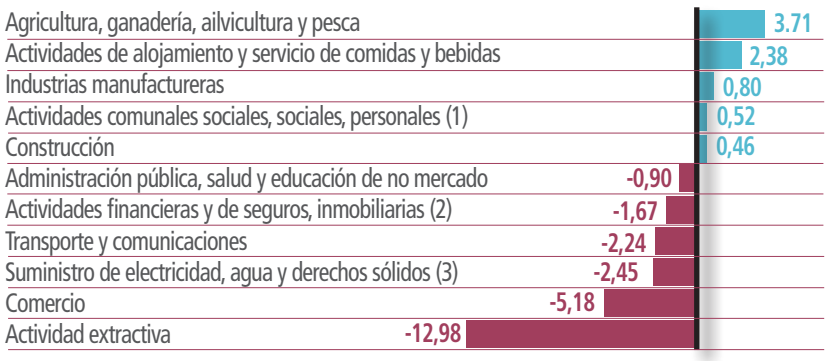
EN MILLONES DE $US



Fuente: Instituto Nacional de Estadística | (p) Preliminar

VARIACIÓN DEL PIB POR ACTIVIDAD ECONÓMICA

ENERO - JUNIO 2025(P) | EN PORCENTAJES



Fuente: Instituto Nacional de Estadística | (p) Preliminar

MEDIDAS PARA RESTABLECER LA ESTABILIDAD

El Colegio de Economistas de Santa Cruz, liderado por Alejandro Alpire, coincide en que la prioridad debe ser una inyección inmediata de dólares a través de créditos internacionales, inversión extranjera y programas de reactivación. Solo con liquidez suficiente, advirtió, el Banco Central podrá normalizar el mercado cambiario y dar previsibilidad al tipo de cambio, condición indispensable para empresas y ciudadanos.

Santa Cruz, que aporta entre 31% y 32% del PIB nacional y genera más del 38% de la recaudación tributaria interna, considera imprescindible corregir los desequilibrios fiscales mediante la revisión profunda del tamaño del Estado, la optimización del gasto corriente y la evaluación de empresas públicas deficitarias.

Alpire también propone liberar las exportaciones de productos renovables, permitir el uso de biotecnología en el agro y establecer un marco legal que brinde protección efectiva a la propiedad privada.

En materia estructural, el CESC plantea avanzar hacia una regla fiscal que limite el crecimiento del déficit y establezca un horizonte claro de consolidación fiscal, acompañado de políticas monetarias prudentes que estabilicen las reservas y fortalezcan el sistema financiero.

Entre su paquete de medidas, sugiere la reducción y optimización del gasto público, contención del gasto corriente, revisión de la inversión pública, fortalecimiento de ingresos y reforma tributaria, fomento a las exportaciones y otros.

UNA ECONOMÍA VULNERABLE

El reciente informe del Instituto Nacional de Estadística (INE) confirmó que la actividad económica cayó −2,40% en el primer semestre del año, afectada por la fuerte disminución de la producción hidrocarburífera, la escasez de divisas, el aumento de la inflación y los conflictos sociales que paralizaron sectores clave.

La actualización del año de referencia a 2017, considerada la mayor modernización estadística en tres décadas, permitió reflejar con mayor precisión la estructura productiva y su creciente terciarización. El nuevo cálculo muestra contrastes; mientras Agricultura creció 3,71%, el sector Extractivo se desplomó a −12,98%, golpeado por la caída del gas y la minería; el Comercio retrocedió −5,18%, presionado por la falta de dólares y las interrupciones logísticas, y el sector Transporte y Comunicaciones también registró caídas significativas.

OPORTUNIDADES PROMETEDORAS EN CADA SECTOR

Agronegocios sostenibles:	Industria de alimentos	Industria forestal	Industria turística	Hidrocarburos	Minería	Litio
Agroexportaciones sostenibles Industrialización y logística agroalimentaria Soluciones tecnológicas y de riego inteligente Inversiones verdes y certificaciones ambientales	Procesamiento de proteínas vegetales y animales Alimentos saludables y orgánicos Innovación en empaques biodegradables y cadenas de frío eficientes Aprovechamiento de subproductos agropecuarios	En este punto, el sector podría cuadruplicar su aporte al PIB y superar los $us 1.000 millones en divisas netas, mediante producción sostenible, manejo responsable del bosque y desarrollo industrial orientado a las exportaciones.	Turismo cultural y de naturaleza Turismo de aventura y experiencias Turismo urbano y de negocios	Optimización de la carga fiscal y tributaria Flexibilización de contratos Modernización de los procesos regulatorios y administrativos Promoción de alianzas tecnológicas	Exploración geológica Modernizar los trámites administrativos Régimen tributario competitivo Formalización del sector cooperativo Fomentar la fundición, refinación y metalurgia	Un marco institucional robusto Alianzas tecnológicas y financieras a largo plazo Fomentar la diversificación tecnológica Desarrollar infraestructura logística y energética complementaria

Gobierno propone prioridades para reactivar la economía del país

Informe. El Gobierno presentó un diagnóstico actualizado del PIB y áreas estratégicas donde el país busca inversión, industrialización y mayor apertura al mundo.

Posición. Bolivia se ubica entre las economías medianas de Sudamérica.

En el marco del encuentro empresarial denominado Visión Bolivia 2025, que se realizó en Fexpocruz, del cual participaron 2.500 líderes representantes del sector productivo boliviano y delegaciones internacionales, el presidente del Estado, Rodrigo Paz, junto al vicepresidente, Edman Lara y su equipo económico dieron a conocer las prioridades para al menos siete sectores clave del país.

El informe Visión Bolivia señala que Bolivia cuenta con un Producto Interno Bruto (PIB) de $us 55.280 millones (2024), y ubicándose entre las economías medianas de Sudamérica. Además, cuenta con un ingreso por habitante a precios corrientes que se encuentra en torno a $us 4.860, siendo un país de ingreso mediano-bajo, según el Banco Mundial.

EL DATO

14%

del PIB en Bolivia aporta la industria manufacturera, de acuerdo con Visión 2025 Bolivia.

El país tiene una composición productiva diversa, siendo la industria manufacturera el mayor aportante al PIB con un 14%, la agropecuaria 9,4%, comercio 8,6%, minería 8,1%, actividad inmobiliaria 8%, construcción 6%, turismo 5,4%, servicios financieros 5,1% y, en menor medida los hidrocarburos 3,3%. Con estos datos se presentó el "pulso económico de la economía boliviana".

También se destacó que el país comercia con el exterior anualmente en torno a $us 19.000 millones, lo que representa la apertura de 45% en promedio en los últimos 11 años. "Más de dos tercios son exportación de hidrocarburos y minería y, el resto se concentra en productos manufactureros diversos", mientras que más del 70% de las importaciones estuvo conformado por bienes intermedios y de capital.

Detrás de la magia,
está el resultado de

mucho esfuerzo

SuperDPF *Navideño*

8,5%

Banco PYME Ecofuturo

BEco® desde 1999
Construyendo Oportunidades
Esta entidad es supervisada por ASFI

Estamos aquí para ayudarte. ¡Contáctanos!

800103112 722-22210

Conectividad. La compañía cuenta con un ecosistema tecnológico completo, donde todos los dispositivos pueden conectarse y gestionarse desde un celular TCL.

Grupo Quisbert, distribuidor exclusivo para la marca Global TCL en Bolivia

Alianza. La compañia anunció una colaboración con el juego Call of Duty

Presentación. Ejecutivos y embajadores de la marca TCL en Bolivia

TCL presenta nueva tecnología para el hogar y negocios

TCL se posiciona en el mercado boliviano con un nuevo hito: la presentación de un portafolio completo de productos junto al Grupo Empresarial Quisbert, distribuidor oficial y exclusivo en Bolivia.

"TCL trae a Bolivia tecnología de clase mundial, respaldada por garantía oficial y servicio técnico autorizado a nivel nacional. De esta manera aseguramos que cada consumidor obtenga productos de primera calidad para el hogar y la vida diaria", afirmó José Rocabado, TCL Brand & Business Manager.

Con operaciones en más de 160 países, TCL está en el mercado nacional con la propuesta #TodoConTCL, un ecosistema integral de productos tecnológicos para los hogares bolivianos, que abarca televisores, sistemas de sonido, línea blanca, aires acondicionados residenciales y comerciales, y su renovada categoría de dispositivos móviles.

En su lanzamiento oficial destacaron los avances más recientes y significativos que son los televisores con tecnología QD-MiniLED, el televisor Art TV que fusiona diseño y arte digital y la TV de 115 pulgadas, la más grande del mundo, presentada hace muy poco en Las Vegas y que hoy ya está disponible en Bolivia.

En soluciones de climatización, TCL incorpora a su portafolio equipos comerciales tipo piso-techo, casete, y central ducto, pensados para proyectos corporativos y grandes infraestructuras. Esta línea refuerza su capacidad de atender tanto necesidades del hogar como del sector empresarial.

La gran novedad fue la presentación oficial de la categoría mobile en Bolivia, con smartphones y tablets equipados con tecnología NXTPAPER, una funcionalidad única de la marca que reduce el cansancio visual, elimina la luz azul y permite activar una pantalla tipo papel con un solo clic. Entre los modelos más destacados figuran el celular TCL 60 Ultra NXTPAPER 5G y la Tablet TCL NXTPAPER 14, ambos presentados como flaghsip en sus categorías.

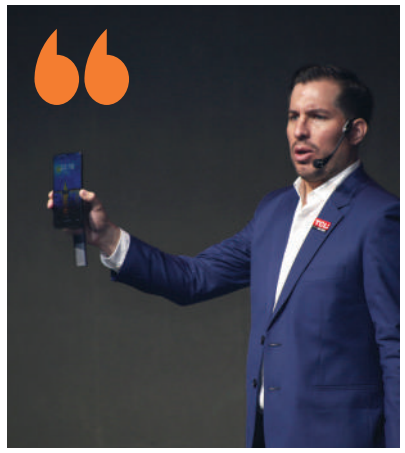
TCL se posiciona como una de las marcas en el mundo capaces de ofrecer un ecosistema tecnológico completo, donde todos los dispositivos pueden conectarse y gestionarse desde un celular TCL. Bajo el lema global Inspirando Grandeza, la compañía reafirma el compromiso de mejorar la calidad de vida de las personas, ofreciendo innovación accesible y respaldo oficial en todo el país.

Con esta presentación, TCL proyecta consolidarse como la marca de tecnología más importante de Bolivia para seguir inspirando grandeza con soluciones que transforman la manera de vivir, trabajar y conectarse con el futuro.

EL DATO

115

PULGADAS. TCL CUENTA CON LA TV DE MAYOR TAMAÑO A NIVEL MUNDIAL.



José Rocabado, TCL Brand & Business Manager anunció la llegada de la línea de Tablets y Celulares TCL con tecnología NXTRAPTER a Bolivia.

Finalidad. La medida anunciada por el presidente Rodrigo Paz, busca abaratar precios, formalizar las importaciones y reducir en contrabando de tecnología.

¿Qué implica el arancel cero para celulares y computadoras?

El presidente Rodrigo Paz anunció que Bolivia aplicará arancel cero para celulares, computadoras y otros equipos de línea negra y blanca que no se producen en el país, una medida que será enviada a la Asamblea Legislativa la próxima semana como parte del paquete de reformas económicas comprometidas en campaña.

El Gobierno sostiene que la eliminación de impuestos permitirá abaratar precios para los consumidores, ampliar el acceso a tecnología y formalizar el ingreso de equipos, reduciendo los incentivos al contrabando, un fenómeno que la Aduana Nacional ha enfrentado con incautaciones recurrentes en los últimos años. Paz adelantó que se elaborará "una lista clara" de los productos alcanzados por la norma y que los importadores deberán registrarse para transparentar cuántos equipos ingresan y salen del país.

El mandatario también anunció una restructuración integral de la Aduana Nacional, asegurando que el actual modelo de control será reemplazado por una entidad "para el pueblo", enfocada en la vigilancia eficaz de fronteras y la reducción de espacios para la corrupción.

La medida se suma al reciente anuncio de la eliminación de cuatro impuestos —IGF, ITF, Impuesto al Juego y a las Promociones Empresariales— con el objetivo de mejorar el clima de inversión, recuperar competitividad y enviar señales de apertura al sector privado. Según el ministro de Economía, José Gabriel Espinoza, la supresión de estos tributos busca revertir la salida de capitales y despejar obstáculos al entorno de negocios, aunque su peso conjunto represente menos del 1% de la recaudación fiscal.

Apuesta. El Gobierno prevé reducir costos de la tecnología y reducir el contrabando

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 60
Economy

"Somos sociedades con alta desigualdad en los ingresos"

Sociedad. El experto de la CEPAL destaca que la cohesión social exige igualdad de derechos e instituciones capaces y transparentes para recuperar la confianza ciudadana en la región.

> **Los momentos de cambio de Gobierno y de alternancia pueden ser oportunidades muy grandes para renovar el diálogo social y político, y encontrar nuevas maneras de gestionar los conflictos. Una sociedad cohesionada no es una sociedad sin conflictos, es una sociedad que sabe cómo gestionarlos.**

POR: EFRAÍN **VARELA**

La cohesión social es como un 'cemento invisible' que une a las personas y que hace que se sientan parte de una sociedad. Es la capacidad de una sociedad y de sus instituciones, de construir relaciones sociales de igualdad de derechos, y que sobre esa base se pueda desarrollar un sentido de pertenencia y de orientación al bien común. Así lo describe Carlos Maldonado Valera, oficial de Asuntos Sociales en la División de Desarrollo Social de la CEPAL, que a finales de noviembre participó en un evento realizado en la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

—¿A qué nos referimos cuando hablamos de cohesión social y qué implica esto en términos de impacto social y económico en la sociedad?

La inquietud de la que partimos toda esta discusión, este proyecto con la cooperación española, desde la Cepal, es que justamente vivimos en sociedades muy desiguales en toda América Latina, somos pues la región más desigual del mundo desde varios aspectos: en la distribución del ingreso, pero también hay grandes disparidades en otros ámbitos de bienestar y de derechos, en el acceso a la educación, la salud, el trabajo decente, a veces también al derecho a un medio ambiente sano. También somos una región con una elevada desconfianza y con una polarización política creciente.

Entonces, hemos planteado que la cohesión social es la capacidad de una sociedad y de sus instituciones, de construir relaciones sociales de igualdad de derechos, y que sobre esa base se puede ir construyendo un sentido de pertenencia y de orientación al bien común.

CARLOS **MALDONADO**
Es Oficial de Asuntos Sociales en la División de Desarrollo Social de la CEPAL. Doctor en Ciencia Política et Maestro en Sociología Política y Políticas Públicas, así como Licenciado en Relaciones Internacionales.

Transparencia. Maldonado resalta que es más difícil que haya corrupción en un Estado con una institucionalidad sólida

—¿En qué segmentos de la sociedad hay mayores desigualdades?

Somos sociedades con desigualdades muy altas en los ingresos. Por ejemplo, en el índice de Gini, que es el que mide la dispersión de los ingresos, la región sigue teniendo una desigualdad muy alta (48), pese a que se redujo un poco. Esto significa que hay una desigualdad en los ingresos muy grande y hay mucha gente que gana pocos ingresos. Sigue habiendo una elevada brecha salarial entre hombres y mujeres.

Además, en casi todos los países, hay niveles de pobreza más altos para niños, mujeres y pueblos indígenas. Los niveles de pobreza en los adultos mayores ha tendido a caer.

—¿Por qué la confianza es uno de los indicadores más importantes de la cohesión social?

Porque en una sociedad donde hay confianza también se facilitan muchos procesos. Por ejemplo, en el ámbito económico, en una sociedad donde se confía en las instituciones, en los tribunales, en los actores, es más fácil firmar un contrato y que éste se cumpla o que una empresa realice una inversión porque hay confianza en la seguridad jurídica.

Y a nivel político también, cuando las personas confían en las políticas públicas, en los gobiernos, en los tribunales, en la policía, entonces es un elemento bien importante para el desarrollo de un país, en un sentido amplio.

—Es algo generalizado en la región que los ciudadanos confíen poco en el Estado, integrado por el Poder Ejecutivo que incluye a la Policía, el Poder Legislativo y el Poder Judicial. ¿Cómo se debería reconstruir esa confianza?

Sí, los sondeos muestran que hay una crísis de confianza en las instituciones del Estado. Esa desconfianza se basa mucho en que al Estado se le ve como ineficaz, como corrupto, como incapaz de atender las demandas de la ciudadanía.

Entonces, lo que se puede hacer es trabajar en mejorar las capacidades del Estado para funcionar mejor. Cuando hablamos de capacidades institucionales, hablamos de capacidades técnicas, operativas, políticas y prospectivas.

Y no se trata solo de tener los recursos humanos formados para poder desempeñar las distintas labores a nivel de los ministerios, sino también los recursos técnicos que permitan generar información estadística, georreferenciada, además de mecanismos de rendición de cuentas y de transparencia.

ESN LIVE

El PRIMER canal de STREAMING empresarial de BOLIVIA

NUESTRAS REDES

@esnbolivia Economy Bolivia @economybolivia

INSURTECH

Bolivia avanza con cautela mientras Latam acelera

Insurtech. Bolivia requiere consolidar un entorno normativo más claro, fortalecer la infraestructura tecnológica y elevar la alfabetización digital para avanzar.

Visión. Los actores del sector seguros coinciden en que el país cuenta con una oportunidad clave: aprovechar el salto regional para modernizar su propio ecosistema.

El ecosistema insurtech latinoamericano este 2025 inició con una fuerza inédita: $us 121 millones en inversiones durante el primer semestre, un incremento del 370% respecto a 2024 y un monto que supera en 32% todo lo captado el año pasado. La región se posiciona así como un polo emergente para la innovación aseguradora.

En contraste, Bolivia avanza a un ritmo más moderado.

Según compañías de seguros consultadas: Crediseguro, LBC, Nacional Seguros y los corredores TC Brokers y Grupo Kieffer, el país está dando pasos firmes, pero todavía opera en una etapa inicial, con desafíos estructurales que ralentizan la integración plena de las insurtech al sector asegurador en general.

Para Julio Rivero, presidente de la Asociación de Corredores de Seguros de Bolivia, la digitalización del seguro en Bolivia es ya "una tendencia irreversible", impulsada tanto por las aseguradoras tradicionales como por los recientes lineamientos regulatorios para fintech. Sin embargo, el ecosistema local está lejos del dinamismo de Brasil, México o Colombia.

Entre los principales frenos, Rivero destaca un marco regulatorio aún general, que obliga a las insurtech a operar bajo esquemas tradicionales; brechas de alfabetización digital y financiera que limitan la adopción en segmentos masivos; la falta de modernización de sistemas internos, muchos de ellos obsoletos pero todavía críticos para la operación; los altos costos de ciberseguridad y protección de datos, indispensables en un entorno digital; y las limitaciones socioeconómicas y geográficas que dificultan llegar a zonas rurales o de menor poder adquisitivo.

A pesar de los retos, es notoria la incorporación de tecnología que ya está transformando procesos clave del seguro boliviano. Desde IA para suscripción y siniestros, automatización de la detección de fraudes, Chatbots, portales de autogestión y canales remotos, hasta el análisis de datos en tiempo real.

"Las insurtech no reemplazan la asesoría experta; la amplifican, permitiéndonos dedicar más tiempo al análisis del riesgo y al acompañamiento del asegurado, y menos a tareas administrativas", sostiene Rivero. Este enfoque abre la puerta a productos más inclusivos, especialmente microseguros digitales y soluciones capaces de llegar a zonas rurales.

BARRERAS A SUPERAR

Aseguradoras y brókers coinciden en que las oportunidades para el insurtech en Bolivia son amplias y podrían transformar la inclusión y la experiencia del cliente en los próximos años.

Sin embargo, observan como obstáculos: una regulación desactualizada, que todavía basa muchos procedimientos en documentación física y validaciones presenciales.

A ello se suma la falta de inversión tecnológica, especialmente en infraestructura, ciberseguridad

Hay que actualizar normativas

"Bolivia necesita un marco normativo moderno y flexible que incentive la innovación, pero que también garantice la protección del asegurado. Creemos que se deben actualizar normativas sobre firma digital, y contratación electrónica, para permitir procesos digitales en seguros; establecer estándares de ciberseguridad y protección de datos. Además de promover la interoperabilidad entre plataformas regulatorias (APS) y sistemas privados para facilitar el flujo de información".

La clave está en lograr un equilibrio: facilitar la modernización del sector sin descuidar la estabilidad y la confianza"

Julio **RIVERO**
Pte. Asociación de Corredores de Seguros de Bolivia

Jorge Hugo **PARADA**
Nacional Seguros

Renovamos nuestra plataforma onlines y app. También digitalizamos varios procesos internos".

Crece el uso de canales digitales

"En Nacional Seguros estamos impulsando una transformación digital que haga los seguros más simples y accesibles. Renovamos nuestra plataforma online y nuestra app, para que los clientes puedan gestionar sus pólizas, reportar siniestros y hacer consultas desde el celular. También digitalizamos varios procesos internos para agilizar la atención y reducir trámites innecesarios.Vimos un aumento importante en el uso de nuestros canales digitales y confirmamos que cuando simplificamos la experiencia, la satisfacción crece".

Invierte en 3 startups de insurtech

"En Kieffer impulsamos una estrategia digital que integra tecnología y acompañamiento experto en riesgos. Por ejemplo, Nuestra app y portal web centralizan pólizas, pagos y emergencias mientras que nuestro Contact Center asegura atención inmediata y humana, además del manejo de Dashboards con información en tiempo real. Actualmente contamos con inversiones en tres startups del sector, lo que refleja nuestro compromiso con la innovación y el ecosistema insurtech".

La digitalización optimizó tiempos de respuesta, ordenó procesos y elevó la satisfacción del cliente".

Andrés **KIEFFER**
Grupo Corporativo Kieffer

Laurent **BERTAUX**
LBC

Tenemos alianzas con proveedores insurtech y startups tecnológicas para impulsar saltos tecnológicos significativos

Integró soluciones tecnológicas

"En la última gestión, LBC ha desarrollado e integrado diversas soluciones tecnológicas que fortalecen la eficiencia operativa y mejoran la experiencia del cliente: Inteligencia artificial para siniestros de Vida; Inteligencia artificial para Automotores; Tienda digital; Nueva plataforma para Administración y Finanzas y Datawarehouse corporativo: para la centralización, análisis y explotación de datos estratégicos. La implementación de estas herramientas digitales permitió identificar aprendizajes clave".

Check Seguros, la 1era insurtech

"Desde su lanzamiento en 2022, Check Seguros Digitales, marca desarrollada por Crediseguro, se ha consolidado como la primera insurtech de Bolivia siendo pionera en la comercialización de seguros embebidos en el territorio nacional. Más que una plataforma, marca la pauta para la revolución digital que está redefiniendo el acceso al seguro. Check nació digital y con una misión clara: democratizar el acceso al seguro. Su plataforma permite contratar pólizas en menos de cinco minutos desde cualquier dispositivo móvil".

Check permite una reducción significativa de tiempos operativos y costos administrativos

Marcela **BASCOPÉ**
Crediseguro

e integración de datos, así como una cultura organizacional tradicional. Otro desafío común son las brechas de conectividad y educación digital, que se mantienen en ciertos segmentos de la población y limitan la masificación de productos digitales. "El sector necesita una regulación que habilite un ecosistema digital integrado. Sin eso, la innovación avanza más lento de lo que debería", afirma Laurent Bertaux, vicepresidente ejecutivo de LBC Seguros.

ALTO POTENCIAL

Pese a las barreras, todas las empresas consultadas coinciden en que la tecnología abre oportunidades claras para el mercado boliviano: microseguros digitales, productos personalizados, seguros embebidos en plataformas digitales, analítica avanzada, IA para optimizar operaciones y blockchain para trazabilidad y transparencia.

Para Marcela Bascopé, gerente comercial de Crediseguro, este crecimiento debe ir acompañado de educación. "La tecnología nos permite personalizar, simplificar y educar. Pero la transformación real implica hablar en fácil para construir confianza", señala.

Jorge Hugo Parada, gerente general de Nacional Seguros, destaca el rol humano en la adopción de estas soluciones: "Las oportunidades son enormes, pero la tecnología debe acercar el seguro a más bolivianos. Personas primero, siempre".

Los corredores también opinan. Para Vittorio Aloisio, gerente general de TC Bróker, la clave es la coordinación entre actores. "Si reguladores, aseguradoras e insurtech trabajamos juntos, podemos dar un salto real en inclusión y eficiencia", dice. Desde una visión híbrida, Andrés Kieffer, del Grupo Corporativo Kieffer, sostiene que el insurtech no reemplaza la asesoría profesional, sino que la potencia: "El futuro es híbrido: tecnología más criterio humano".

Vittorio **ALOISIO**
TC Brokers

"En TC Brokers entendemos que la tecnología no es un accesorio, sino la columna vertebral de la gestión moderna de seguros. En los últimos años hemos invertido en tres frentes principales: plataformas, automatización y analítica. Desarrollamos un ecosistema digital que integra nuestra operación comercial y de siniestros; digitalizamos procesos que antes eran manuales y estamos en fase de prueba de herramientas de inteligencia artificial para clasificar consultas, priorizar casos y apoyar la redacción de comunicaciones estándar. El resultado ha sido la mejora tangible en tiempos de respuesta y trazabilidad".

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 60
Economy

BIOTECNOLOGÍA

Libre exportación y seguridad jurídica marcan la agenda agrícola

Innovación. El sector del agro presentó sus propuestas técnicas al Gobierno para modernizar la producción, abrir mercados y ajustar el marco regulatorio que frenó la competitividad del país durante décadas. La finalidad es impulsar la seguridad alimentaria y el crecimiento económico.

POR: FERNANDO **AGUIRRE G.**

Bolivia enfrenta una oportunidad decisiva para reconstruir su competitividad agroproductiva. Tras años de normativas desactualizadas, restricciones a las exportaciones y ausencia de seguridad jurídica, las principales instituciones técnicas y productivas del país —la comunidad académica, los productores de oleaginosas y el sector agropecuario organizado— han presentado una agenda conjunta que propone cambios estructurales para permitir que el agro boliviano vuelva a crecer, atraer inversiones y competir a escala global.

El agrónomo e investigador Marín Condori advierte que Bolivia opera con un sistema de bioseguridad "obsoleto, inoperante y sin capacidad técnica" desde 1997, lo que impide evaluar o aprobar nuevas biotecnologías. En paralelo, la Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo (Anapo) exige la eliminación total de cupos y restricciones a las exportaciones, mientras que la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO) entregó al Gobierno ocho propuestas normativas destinadas a modernizar el agro, incentivar inversiones y fortalecer la seguridad jurídica.

UN SISTEMA DE BIOSEGURIDAD PARALIZADO

Para Condori, el Decreto Supremo 24676, vigente desde 1997, no solo quedó desfasado, sino que es el origen de la parálisis institucional. Explicó que el Comité Nacional de Bioseguridad no funciona desde 2008; además, no existen procedimientos claros ni plazos para evaluar eventos biotecnológicos. Destacó que el único transgénico aprobado en Bolivia tardó 10 años en ser evaluado, sin embargo la Constitución Política del Estado no prohíbe biotecnología, pero su interpretación frenó la innovación.

Bolivia posee apenas 1 evento aprobado, mientras que Brasil cuenta con 129, Argentina con 108 y Paraguay con 44.

El investigador sostiene que, sin actualización normativa, es técnicamente imposible procesar solicitudes, introducir semillas más resistentes o responder a desafíos climáticos actuales —sequías, plagas nuevas, salinización del suelo y estrés térmico, que ya

PROPUESTA DE LA CAO

Proyectos de Ley

- Ley de lucha contra el abigeato y el avasallamiento, para proteger la propiedad agropecuaria y garantizar seguridad jurídica.
- Ley de conversión de pequeña a mediana propiedad agraria, que busca actualizar la clasificación de tierras y facilitar acceso a beneficios y financiamiento.
- Ley de modificación de la verificación de la función económica social (FES), con el fin de revisar criterios de uso productivo de la tierra.
- Ley de liberación de exportaciones, que plantea eliminar restricciones y aprovechar plenamente los mercados internacionales.

Proyectos de Decreto

- Regulación para la introducción de organismos genéticamente modificados (OGM), permitiendo el uso de semillas mejoradas para incrementar productividad y sostenibilidad.
- Liberación de exportaciones, para fortalecer la producción nacional y generar divisas.
- Incentivos tributarios a la importación de maquinaria, equipos, insumos y genética, con la exención de IVA y aranceles por cinco años para modernizar el agro.
- Autorización y optimización de la libre importación y comercialización de diésel y gasolinas, centralizando permisos en la ANH.

Acercamiento. Edilberto Osinaga y Klaus Frerking (CAO) y Jose Luis Lupo (Gobierno)

Biotecnología. Bolivia apenas cuenta con 1 evento tecnológico frente a un centenar de los países vecinos como Brasil y Argentina

reducen el rendimiento de los cultivos.

LA EDICIÓN GÉNICA NO SE PUEDE SEGUIR POSTERGANDO

Condori afirma que Bolivia debe diferenciar entre transgénicos y edición génica, tecnología que permite mejoras precisas sin insertar genes externos, considerada por muchos países como equivalente al mejoramiento tradicional.

El experto propone incorporar el concepto Nuevas Técnicas de Mejoramiento de Plantas (NBT), que permitiría reducir el tiempo de mejoramiento de 15 años a máximo 5 años, obtener cultivos resistentes a sequías, plagas y altas temperaturas, disminuir el uso de agroquímicos, aumentar rendimientos y competitividad internacional y elevar el valor nutricional de los alimentos producidos.

"Bolivia no puede seguir produciendo menos mientras el clima produce más daño", advierte el especialista.

ABRAHAM **NOGALES**
ANAPO

"Bolivia tiene el potencial para recuperar y superar sus niveles históricos de exportación. Pero para lograrlo, necesitamos libertad de exportación y un entorno que premie la producción. Con normas claras y estables, el campo responde", subrayó.

EL DATO

1,5

MM de hectáreas de soya, sorgo y maíz proyecta sembrar Anapo para la campaña de verano

"SIN LIBRE EXPORTACIÓN NO HABRÁ CRECIMIENTO"

Anapo insistió en que la eliminación total de restricciones a las exportaciones es fundamental para la certidumbre productiva. Para la campaña de verano 2025-2026, el sector proyecta sembrar 1,5 millones de hectáreas de soya, maíz y sorgo, mientras concluye la cosecha de invierno con 700.000 toneladas.

Pero la continuidad de esa expansión depende de reglas claras.

"El campo está haciendo su parte, pero necesita libertad para acceder a mercados internacionales sin condicionamientos", señaló Abraham Nogales, presidente de la institución.

CAO ENTREGA PROPUESTAS DE LEY AL GOBIERNO

En paralelo, la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO) se reunió con el ministro de la Presidencia, José Luis Lupo, para entregar un paquete de ocho propuestas normativas orientadas a fortalecer la producción, garantizar seguridad jurídica y atraer inversiones al campo.

La CAO remarcó que estas reformas crean condiciones para un agro más competitivo, moderno y orientado a mercados globales.

La institución reiteró su compromiso de trabajar de manera coordinada con el Gobierno nacional para promover políticas que impulsen la productividad, seguridad alimentaria y crecimiento.

Zoológico de San Diego

NUEVO
DESTINO

SAN DIEGO

let's go

Conecta a través del Hub de las Américas® en Panamá con San Diego, California con **4 vuelos semanales**.
Y dile Go a una nueva aventura.

¡Reserva ya! copa.com

Oficina de ventas

Call center

Agencias de viajes

A STAR ALLIANCE MEMBER

CopaAirlines

*Vuelos sujetos a restricciones, aprobaciones gubernamentales y cambios.