CONTENIDO DE VALOR EN **NEGOCIOS & FINANZAS**

Economy

AÑO 5 • EDICIÓN **Nº 63** **WWW.ECONOMY.COM** CIRCULACIÓN **NACIONAL**

Líder. José Luis Camacho Miserendino, presidente del Grupo Empresarial de Inversiones Nacional Vida S.A., apunta a fortalecer las inversiones en las compañías del grupo, sin dejar de identificar nuevos proyectos y oportunidades dentro y fuera del país.

BALANCE A LA BANCA

MUESTRA SOLIDEZ EN MEDIO DE LA ADVERSIDAD

BANCA Y FINANZAS · PAGS. **4-8**

EXCLUSIVA CON EL PRESIDENTE DE FELABAN

"ADMIRO LA RESILIENCIA DE LOS BANCOS EN BOLIVIA"

ENTREVISTA · PAGS. **14-15**

ALZA DEL CRUDO

SU EFECTO EN LA ECONOMÍA

ECONOMÍA · PAGS. **20-21**

GRUPO NACIONAL VIDA

CIERRA GESTIÓN CON BUENOS RESULTADOS

editorial

La gran resiliencia de la **banca**

En un contexto marcado por tensiones macroeconómicas, escasez de divisas y mayores presiones sobre la liquidez, el sistema bancario boliviano cerró 2025 mostrando un rasgo que ya parece característico en su historia reciente: resiliencia. Los datos del sector reflejan que, pese a un entorno económico exigente, la banca logró preservar indicadores clave de estabilidad y continuar cumpliendo su rol esencial de intermediación financiera.

Este desempeño adquiere mayor relevancia cuando se considera el entorno en el que opera la banca boliviana. En los últimos años el sector ha enfrentado múltiples desafíos: limitaciones en la disponibilidad de divisas, un crecimiento económico más moderado, mayores exigencias regulatorias y un entorno internacional volátil. Aun así, las entidades financieras han logrado sostener niveles adecuados de liquidez, solvencia y calidad de cartera, evitando episodios de inestabilidad.

La fortaleza del sistema también se refleja en la gestión prudente de los bancos. Varias entidades reportaron niveles de liquidez superiores a los requerimientos regulatorios y tasas de mora por debajo del promedio del sistema, lo que confirma que la administración del riesgo sigue siendo uno de los principales activos de la banca nacional. En un sector donde la confianza es el principal capital, estos indicadores son especialmente relevantes.

Pero la resiliencia no se explica únicamente por la prudencia financiera. También está asociada a la capacidad de adaptación del sector. La digitalización, la innovación en medios de pago y el impulso a la inclusión financiera se han convertido en herramientas clave para ampliar el acceso a servicios financieros. En un país donde la informalidad económica supera el 80%, estos avances son fundamentales para profundizar la bancarización.

Al mismo tiempo, la banca ha continuado canalizando recursos hacia sectores productivos, microempresas y hogares, lo que reafirma su papel como motor del financiamiento de la economía. El crecimiento del microcrédito y del crédito productivo demuestra que, incluso en escenarios complejos, el sistema financiero sigue siendo un actor clave para sostener la actividad económica.

El Director

EDITADO POR:

executive SRL

Calle: Pasillo Ingavi Nº 175
Telf.: (+591-3) 3502055
info@economy.com.bo
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

DISTRIBUCIÓN
EN EL INTERIOR DEL PAÍS:

COCHABAMBA
AG Group
Cel.: 70720386
Av. Ayacucho Nº 174, Edificio María Antonieta Piso 1, Oficina 101

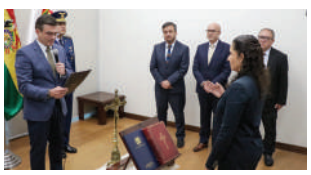
LA PAZ
LIDERMED
Marcelino Gutiérrez
Jefe Comercial Regional La Paz
Calle Campero Nº 52 (El Prado) Oficina Nº 5
FEDERACION DE TRABAJADORES DE LA PRENSA • Cel. 775 52966

Galardones

- Segundo lugar del Premio Nacional de Periodismo especializado en Industria.
- Premio **Maya 2022** al Mejor Diario Digital económico empresarial de Bolivia.
- Premio **Maya 2024** a la Mejor Revista Especializada en Negocios, Economía y Finanzas.
- Segundo lugar en el Segundo Premio de Periodismo Económico y Financiero.

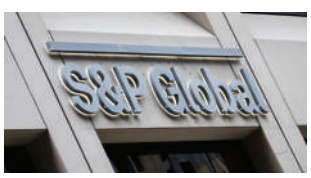
LO MÁS RELEVANTE

Claudia Cronenbold preside YPFB



Claudia Cronenbold es la nueva presidenta de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos en reemplazo de Yussef Akly, en medio de polémicas por la calidad de la gasolina.

Bolivia sube calificación a CCC+

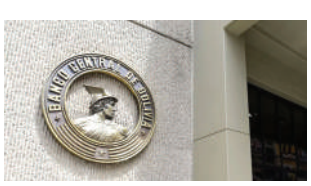


Bolivia obtuvo su segunda mejora de calificación crediticia en una semana. S&P Global Ratings elevó la nota del país en dos escalas, a CCC+ desde CCC-.

14 empresas estatales en quiebra

Al menos 14 empresa estatales se encuentran en quiebra técnica, con una deuda acumulada que supera los Bs 1.025 millones, de acuerdo con OFEP.

Prevén 14% de inflación en 2026



El asesor principal de Política Económica del BCB, Rubén Aguilar, sostuvo que varios indicadores permiten proyectar la evolución de una inflación del 14% en el país.

Staff

Efraín **Varela Mendoza**
DIRECTOR EDITORIAL
efrainvarela@economy.com.bo

PERIODISTAS
Fernando **Aguirre**
Walter **Vásquez**
Christian **Carvajal**

DISEÑO Y ARTES
Mauricio **Añez M.**

Fernando **Chávez Morales**
DIRECTOR EJECUTIVO
fchavez@economy.com.bo

DPTO. COMERCIAL
Mariana **López**

DISTRIBUCIÓN
Juan Carlos **Morales**

SOPORTE TÉCNICO
ITEAM

Consejo Editorial

Denise **Hurtado**

Vittorio **Aloisio**

Viviana **Angulo**

Patricia **Hurtado**

Wilber **Cuba**

3er AÑO CONSECUTIVO

LIDERANDO EL SISTEMA FINANCIERO

Según el Ranking de Bancos 2025, elaborado por Hugo Siles Espada con datos de la ASFI y el Ranking del Sistema Financiero de la revista Nueva Economía

Resultados que reflejan solidez financiera y la confianza de millones de bolivianos

Esta entidad es supervisada por ASFI.

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 63
Economy

Banca boliviana: solidez y estabilidad en medio de un entorno adverso

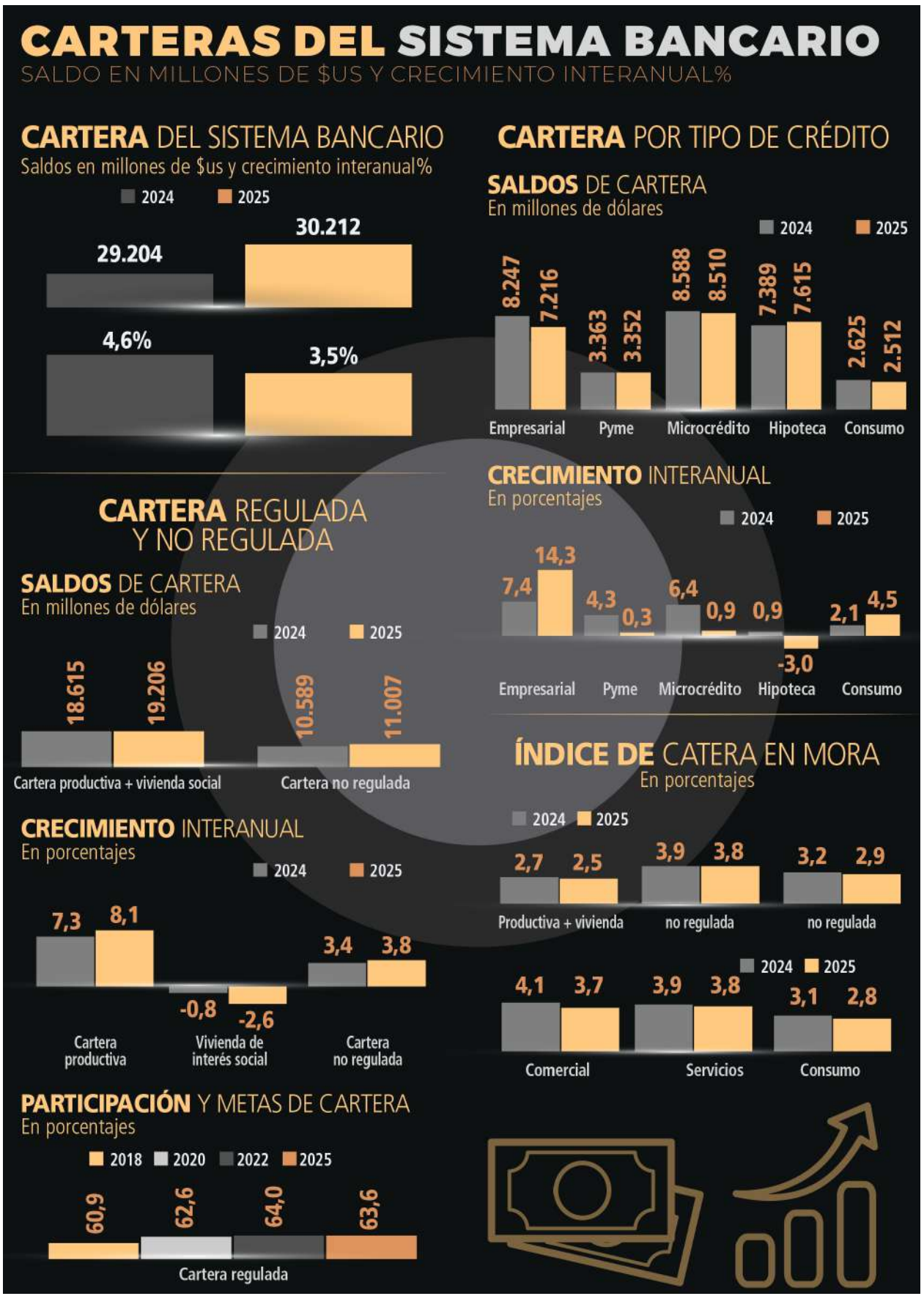
Resiliencia. El sistema bancario cerró el 2025 con estabilidad, pese a presiones de liquidez, escasez de divisas y un entorno macroeconómico más exigente.

POR: E. **VARELA** / F. **AGUIRRE**

El sistema financiero boliviano cerró el 2025 marcado por tensiones macroeconómicas, restricciones de liquidez en moneda extranjera y una creciente presión sobre la intermediación. Sin embargo, los datos oficiales y sectoriales reflejan un desempeño que, si bien evidencia desafíos estructurales, mantiene indicadores de estabilidad y resiliencia en la banca.

Desde la perspectiva de la Asociación de Bancos Privados de Bolivia (Asoban), el año pasado muestra un sistema financiero que continúa expandiéndose, impulsado principalmente por el crecimiento de la cartera de créditos y una base de depósitos aún sólida. El ente gremial destaca que la intermediación financiera se mantuvo activa, permitiendo canalizar recursos hacia sectores productivos y de consumo, en línea con el rol estructural de la banca en la economía.

No obstante, el análisis de Asoban también advierte una moderación en el ritmo de crecimiento, influida por factores como la menor disponibilidad de divisas y un entorno económico más exigente. En este escenario, la banca ha debido optimizar su gestión de liquidez y for



Banco **#1** del **Ranking CAMEL** por **10 años** consecutivos

por su solidez y solvencia

Una vez es **logro**, **diez** veces, es **legado**

#1 **del sistema financiero** boliviano
Ranking CAMEL

Fuente: Ranking CAMEL 2025, elaborado con datos ASFI al 31 de diciembre de 2025.
La metodología CAMEL no contempla el criterio de tamaños.

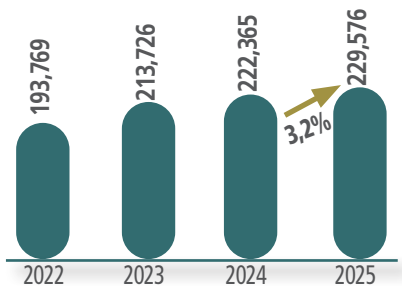
BancoSol

Esta entidad es supervisada por ASFI

Captación. Los depósitos de la banca crecieron un 4,3% entre 2024 y 2025, según la ASFI

CARTERA DE CRÉDITOS AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO (2022 – 2025) (*)

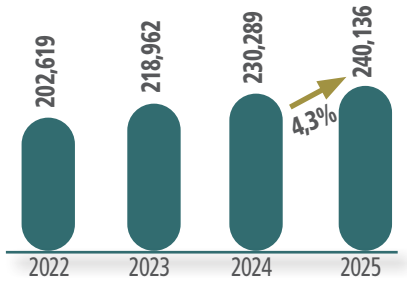
(En millones de bolivianos y porcentajes)



(*) Para fines comparativos no incluye información del Ex Banco Fassil S.A.
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

DEPÓSITOS AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO (2022 – 2025) *

(En millones de bolivianos)



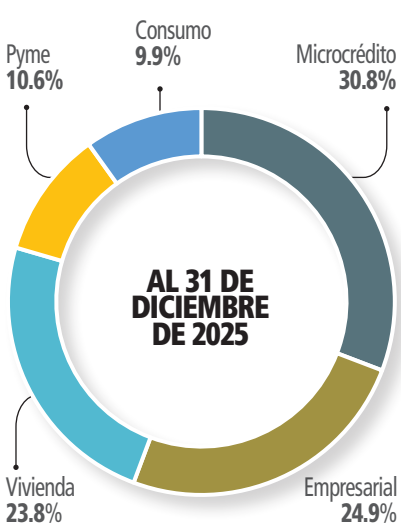
(*) Para fines comparativos no incluye información del Ex Banco Fassil S.A.
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero

NÚMERO DE ENTIDADES DE INTERMEDIACIÓN FINANCIERA Y ACTIVOS

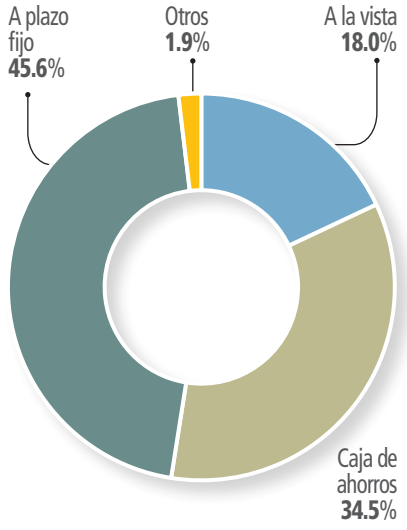
Al 31 de diciembre de 2025
(En cantidad y millones de bolivianos)

Tipo de entidad	Número de entidades	Activos
BMU	11	248.629
BPU	1	56.553
IFD	8	10.798
CAC	41	10.368
BDP	1	10.145
BPY	2	6.230
EFV	3	3.208
Total	67	345.930

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



talecer sus estrategias para sostener la confianza de los depositantes. Subraya que, pese a las condiciones adversas, los indicadores de calidad de cartera se mantienen controlados, reflejando una adecuada gestión del riesgo crediticio.

Por su parte, la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) indicó que el sistema financiero finalizó la anterior gestión con niveles adecuados de solvencia, liquidez y rentabilidad, en cumplimiento de los parámetros prudenciales establecidos. El informe oficial destaca que las entidades financieras han logrado sostener su fortaleza patrimonial, respaldando la estabilidad del sistema en su conjunto.

El regulador también enfatiza que la liquidez, aunque presionada en determinados momentos del año, se mantuvo dentro de rangos controlados, gracias a medidas de gestión interna de las entidades y al monitoreo permanente del ente supervisor. Este equilibrio ha sido determinante para evitar disrupciones en el normal funcionamiento del sistema financiero.

SOLIDEZ PESE A LA ADVERSIDAD

La banca mostró señales positivas el 2025, pese al entorno desafiante logrando un desempeño sólido por medio de estrategias y planes de trabajo, con enfoque en la cercanía al cliente y una apuesta por la innovación.

Ximena Behoteguy, presidenta de Directorio de Banco FIE, afirmó que el desempeño del Banco en la gestión 2025 ha sido sólido y resiliente. "Hemos logrado mantener indicadores financieros saludables, fortaleciendo nuestra liquidez, solvencia y calidad de la cartera de créditos. Este año, Banco FIE lidera el crecimiento de la cartera crediticia en el sistema financiero en Bolivia", destacó Behoteguy.

Desde el Banco Ganadero señalaron que su desempeño en 2025 fue positivo. "La entidad logró mantener una posición sólida, con niveles de liquidez del 65%, 15 puntos porcentuales por encima de lo exigido por la normativa, reflejando una administración prudente y eficiente de los recursos disponibles", explicaron desde el Banco, agregando que la mora se ubicó por debajo del promedio del sistema financiero.

Para Banco Económico la prioridad fue fortalecer la gestión de riesgos, optimizar sus procesos y seguir mejorando la eficiencia, expresó su gerente general, Sergio Asbún. Agregó que el enfoque fue profundizar la estrategia de cercanía con sus clientes, brindando soluciones financieras adaptadas a sus necesidades actuales, especialmente para emprendedores y pymes, que son motor clave de la economía.

Banco BISA destacó que han tenido un desempeño sólido y resiliente. "Hemos logrado sostener el crecimiento, preservar la calidad de nuestra cartera y mantener adecuados niveles de liquidez y solvencia, lo que refleja una gestión prudente y una estrategia enfocada en la sostenibilidad de largo plazo", indicaron.

Banco Ecofuturo, por su parte, ha reforzado su enfoque prudencial y de sostenibilidad, asimismo ha implementado acciones orientadas a fortalecer la resiliencia institucional, entre ellas destacan el fortalecimiento de la gestión integral de riesgos y la optimización de la estructura de costos para preservar la eficiencia operativa.

Mario
REQUENA
Director Ejecutivo
ASFI

Nuestro objetivo es promover una regulación moderna que preserve la estabilidad, impulse la innovación y refuerce la confianza en el sistema. Para ello, el diálogo con la banca es un elemento fundamental.

Bancos: ¿En qué van a priorizar el 2026?

Los bancos apuntan a seguir creciendo este año fortaleciendo su innovación, estrategia digital e inclusión financiera.

El mayor desafío para Banco FIE en 2026 será fortalecer la inclusión financiera, social y digital en un entorno en constante evolución. El Banco afirma que fortalecerá su estrategia de innovación, garantizando que sus productos y servicios ofrezcan una experiencia óptima para la clientela. También mantendrán su atención en el desarrollo de agronegocios sostenibles.

De cara a 2026, Banco BISA enfocará sus esfuerzos en consolidar un crecimiento sostenible, profundizar su transformación digital y fortalecer su propuesta de valor para clientes corporativos y empresariales. Asimismo, continuará impulsando la inclusión financiera y la educación económica, manteniendo una gestión prudente del riesgo en un entorno desafiante.

Banco Ganadero continuará profundizando su estrategia de transformación digital, con la ampliación de GanaCripto hacia empresas grandes y PyMEs, fortaleciendo así el ecosistema de pagos internacionales y operaciones digitales del sector productivo.

¡Volvió la misma de ayer!

La Incondicional

Esta entidad es supervisada por ASFI

¡VOLVIERON LAS COMPRAS ONLINE Y PAGOS EN EL EXTERIOR CON TU TARJETA DE DÉBITO DE SIEMPRE!

Activa tu cuenta GanaCripto, compra USDC, habilita tu tarjeta para compras por internet y listo. Sin Comisiones.

BANCO GANADERO

Solidez. Las entidades financieras consolidan su crecimiento al cierre de 2025, con foco en inclusión, digitalización y fortalecimiento de sus operaciones en un entorno complejo y desafiante.

Banco FIE crece y fortalece la inclusión

Banco FIE consolidó en 2025 su crecimiento y su compromiso con la sostenibilidad y la inclusión financiera. A diciembre, su cartera de créditos superó los $us 2.798 millones, con un incremento de 133 millones respecto a la gestión anterior, lo que representa un crecimiento del 4,98% y más de 259.000 clientes atendidos. Entre los hitos del año destaca la inauguración de un edificio sostenible en Oruro, con características de ecoeficiencia y una inversión superior a $us 3 millones.
En innovación tecnológica, el banco desarrolló la plataforma FIE PRO-PLUS para optimizar la gestión de créditos y mejorar la atención a la clientela, proyecto que obtuvo el primer lugar del Premio Nacional de Innovación Tecnológica de ADSIB. Además, la entidad refuerza la inclusión financiera con la mayor red de agencias privadas del sistema, presente en 88 municipios de los nueve departamentos del país.

Ganadero destaca su liquidez y baja mora

Banco Ganadero consolidó en el último año una sólida posición financiera, con niveles de liquidez superiores a los requerimientos regulatorios y un índice de mora por debajo del promedio nacional, fortaleciendo la confianza del público. La diversificación de ingresos, tanto por cartera crediticia como por servicios financieros, contribuyó a una rentabilidad competitiva frente a otras entidades del sistema, según agencias calificadoras de riesgo.
En paralelo, el banco aceleró su transformación digital con innovaciones como GanaCripto, que permite operar con la criptomoneda USDC desde la app GanaMóvil bajo estándares de seguridad bancaria y supervisión regulatoria, que se suman a herramientas como Ahorro Inteligente y la billetera digital YOLO Pago. Además, la entidad fortalece la inclusión financiera con más de 400 puntos de atención y soluciones digitales accesibles.

BISA impulsa el crédito y la innovación

Durante el 2025, Banco BISA consolidó resultados positivos en sus principales indicadores financieros, con un crecimiento sostenido de su cartera de créditos, reafirmando su compromiso con el financiamiento del sector productivo y empresarial. La entidad mantiene una participación relevante en el mercado de cartera directa, mientras que el índice de mora se mantuvo en niveles aceptables y la utilidad neta reflejó una gestión eficiente y disciplinada. Paralelamente, el banco continuó avanzando en su proceso de transformación digital, fortaleciendo la banca móvil y sus plataformas web con nuevas funcionalidades que permiten realizar operaciones de forma ágil y segura. A la par, impulsa iniciativas de inclusión financiera mediante su Programa de Educación Financiera y el desarrollo de productos accesibles que facilitan el acceso de más personas al sistema financiero formal.

Banco Económico impulsa la digitalización

Banco Económico cerró 2025 con indicadores en crecimiento, destacando una cartera de créditos superior a $us 1.712 millones y captaciones por más de $us 1.825 millones, consolidando su presencia en el sistema financiero boliviano. Con activos que superan los $us 2.349 millones y más de 700.000 clientes, la entidad refuerza su posicionamiento en un entorno desafiante. La transformación digital se consolida como uno de sus principales motores, con soluciones como QR Crédito, que permite acceder a financiamiento inmediato, además de avances en banca móvil, apertura digital de cuentas y pagos electrónicos, fortaleciendo la experiencia del usuario. En paralelo, impulsa la inclusión financiera con iniciativas como "Red Mujer, Mi Aliada", orientada a fortalecer emprendimientos femeninos y ampliar su alcance e impacto.

Banco Ecofuturo potencia las microfinanzas

Banco PyME Ecofuturo cerró 2025 consolidando su posicionamiento en microfinanzas, con una cartera donde más del 80% corresponde a microcréditos y cerca del 50% está dirigida al área rural. Con más de 377.000 clientes, la entidad reafirma su rol en la inclusión financiera y el apoyo a sectores productivos tradicionalmente desatendidos.
En el frente financiero, las captaciones superaron los $us 544 millones, impulsadas principalmente por depósitos a plazo fijo y cajas de ahorro, reflejando la confianza del público. Este desempeño se da en un contexto donde el banco ha priorizado la sostenibilidad, la gestión prudente y el fortalecimiento de su modelo operativo. Ecofuturo avanza en digitalización e inclusión, con soluciones que facilitan el acceso a servicios financieros en todo el país, especialmente en zonas rurales.

UN MUNDO MEJOR
ES POSIBLE

Banco Fie
¡eres tú!

Esta entidad es supervisada por ASFI.

En Banco FIE promovemos:

Marca Magenta Fie

La igualdad a través de nuestro **modelo de gestión y liderazgo Marca Magenta.**

FIExperto

El desarrollo de una agricultura consciente y los agronegocios sostenibles a través del **modelo FIExperto.**

Eco eficiencia Fie

La **ecoeficiencia** en nuestras operaciones y procesos clave.

SOSTENIBILIDAD Fie

Para saber más, **visita nuestra web**

www.bancofie.com.bo/sostenibilidad

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 63
Economy

Logro. Banco Unión es la entidad bancaria más grande del país con Bs 56.553 millones en activos a diciembre de 2025.

La entidad bancaria lideró el crecimiento de la cartera crediticia y se consolidó como el principal receptor del ahorro del público

Banco Unión se consolida por tercer año consecutivo como el banco más grande del sistema financiero boliviano

Banco Unión S.A. reafirma su posición como la entidad financiera más grande de Bolivia y uno de los principales pilares del sistema financiero nacional, de acuerdo con los resultados presentados en recientes rankings elaborados por analistas y medios especializados del país.

El Ranking de Bancos 2025, elaborado por el economista y analista financiero Hugo Siles Espada con base en datos de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) al 31 de diciembre de 2025, ubica a Banco Unión en el primer lugar del sistema bancario boliviano, con Bs 56.553 millones en activos, consolidándose como la entidad de mayor tamaño en el país.

El informe también destaca que la entidad ocupa el primer lugar en pasivos y patrimonio, registrando Bs 52.674 millones en pasivos, equivalentes al 18,7% del total del sistema bancario múltiple, y Bs 3.879 millones en patrimonio, que representan 16,1% del total del sistema.

Estos resultados reflejan la fortaleza financiera y la confianza depositada por millones de clientes en la entidad bancaria pública, que continúa ampliando su presencia y servicios en todo el territorio nacional.

De manera complementaria, el Ranking del Sistema Financiero publicado por la reconocida revista Nueva Economía, basado en la metodología internacional CAMEL —que evalúa capital, calidad de activos, gestión, ganancias y liquidez— también resalta el papel estratégico de Banco Unión dentro del sistema financiero.

Si bien el ranking CAMEL analiza el desempeño operativo relativo de las entidades, el indicador CAMEL+, que incorpora el factor tamaño dentro de la evaluación, posiciona a Banco Unión en el primer lugar del sistema financiero, destacando su mayor escala operativa y su sólida posición en liquidez.

El análisis también señala que Banco Unión lideró el crecimiento de la cartera crediticia en 2025, concentrando más del 20% del incremento total del crédito del sistema financiero, lo que refleja su rol clave en el financiamiento de la economía nacional.

Asimismo, la entidad bancaria pública se consolidó como el principal receptor del ahorro del público, un indicador que confirma la confianza de la población y su fuerte presencia dentro del sistema financiero boliviano.

Estos resultados evidencian el liderazgo de Banco Unión no solo por su tamaño y alcance, sino también por su papel fundamental en la dinamización del crédito, la intermediación financiera, la inclusión y el fortalecimiento del sistema financiero nacional.

Somos parte de tu destino

AUTORIDAD DE REGULACIÓN Y FISCALIZACIÓN DE TELECOMUNICACIONES Y TRANSPORTES

MADRID

Hay formas de ir a Europa
y solo una de volar

aireuropa.com

AirEuropa
Tú decides

40 AÑOS

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 63
Economy

BancoSol

Solidez. La entidad reafirma su liderazgo en el sistema financiero boliviano tras una década encabezando el Ranking CAMEL, con buenos indicadores de rentabilidad, solvencia e inclusión.

BancoSol lidera el Ranking CAMEL y consolida una década de solidez y solvencia

BancoSol consolidad diez años de liderazgo en el sistema financiero boliviano al posicionarse en el primer lugar del Ranking CAMEL de Bancos 2025, reafirmando la solidez, la solvencia y la consistencia de su modelo de gestión a lo largo del tiempo.

Según la evaluación del economista Hugo Siles Espada, basada en datos de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) al 31 de diciembre de 2025, BancoSol obtiene una calificación de 2,9 puntos en una escala donde 1 es la nota más alta, posicionándose como el banco número uno del país. Este logro evidencia un desempeño sólido en variables clave como capital, calidad de activos, gestión, rentabilidad y liquidez.

En 2025, BancoSol registró un Retorno sobre Activos (ROA) de 1,41% y un Retorno sobre Patrimonio (ROE) de 13,57%, ambos por encima del promedio del sistema financiero. Asimismo, alcanzó un coeficiente de adecuación patrimonial de 15,07%, consolidándose entre las entidades con mayor fortaleza patrimonial del país.

"Alcanzar el primer lugar durante diez años consecutivos es el resultado de una gestión estratégica, disciplinada y orientada a la sostenibilidad de largo plazo. Somos una entidad con un propósito claro: impulsar y profundizar la inclusión financiera y digital en Bolivia. Nuestra solidez y solvencia son la base que nos permite generar oportunidades y contribuir en el desarrollo económico y social inclusivo. Este resultado confirma la fortaleza de nuestro modelo y nuestra responsabilidad con Bolivia", afirmó la gerente general, Verónica Gavilanes.

DESARROLLO SOSTENIBLE

- **Primer banco en Bolivia** adherido a los Principios de Banca Responsable de la ONU, contribuyendo a 11 de los 17 ODS.
- **Alcanzó la carbono** neutralidad, compensando su huella de 2023. 2024 y 2025 junto a WCS y Aceaa.
- **En 2025,** conservó 13.500 hectáreas, benefició a 279 familias y almacenó 9.200 toneladas de CO2.
- **Incorporó** la acción climática en su gestión mediante el sistema SARAS en microcrédito para identificar y gestionar riesgos ambientales y sociales.

BancoSol consolidó su posición como el banco número uno del país

EL DATO

2,5

MILLONES DE CLIENTES
ATIENDE EL BANCOSOL, SIENDO 50% MUJERES Y 49% MENORES DE 34 AÑOS.

Verónica
GAVILANES
Gerente General de BancoSol

"Nuestra solidez y solvencia son la base que nos permite generar oportunidades y contribuir en el desarrollo económico y social inclusivo. Este resultado confirma la fortaleza de nuestro modelo y nuestra responsabilidad con Bolivia".

Altoke impulsa la inclusión financiera

BancoSol apoya a emprendedores

Un modelo con impacto económico y social

Con 34 años de trayectoria, BancoSol atiende a más de 2,5 millones de clientes lo que representa aproximadamente el 48% de la población económicamente activa urbana del país. Este alcance refleja su enfoque en inclusión y acceso a oportunidades, impulsando el crecimiento de la microempresa, pilar clave de la economía boliviana. A febrero de 2026, la entidad cuenta con una cartera de créditos de 2.747 millones de dólares y atiende a más de 375 mil emprendedores/as, de los cuales el 46% —173.175— son mujeres- consolidándose como el mayor prestatario del país.

El banco profundiza su apuesta por la inclusión y el crecimiento de los negocios liderados por mujeres a través de su modelo integral Avanza Mujer, reforzado por la emisión de dos Bonos Sociales en el mercado de capitales que han canalizado $us 52 millones, posicionándolo como el único banco privado en la región con emisiones consecutivas de bonos exclusivos de género. Como parte de su propuesta de valor para fortalecer la salud financiera, BancoSol promueve la cultura del ahorro a través de una oferta integral que incluye cajas de ahorro, depósitos a plazo fijo, cuentas online, seguros, entre otros.

Este modelo se potencia con un robusto ecosistema digital que amplía la inclusión financiera, con soluciones como su app de cobros y pagos, altoke que ha multiplicado por diez la velocidad de crecimiento mensual de clientes y ha permitido duplicar su base, pasando de 1,2 a 2,5 millones en dos años. Con 1.810 puntos de atención en los nueve departamentos del país, BancoSol es además el mayor empleador privado del sistema financiero boliviano, con 4.418 colaboradores/as, contribuyendo de manera directa a la generación de empleo y al desarrollo económico del país.

BancoFie ¡eres tú!

Inclusión. Banco FIE, es el banco privado que lidera el crecimiento de la cartera de créditos en el sistema financiero, y compromiso con la inclusión financiera y social.

Banco FIE líder en crecimiento de cartera crediticia en 2025

Banco FIE es una entidad financiera con más de 40 años de historia caracterizada por su esencia de inclusión y resiliencia, siendo la primera iniciativa de microcrédito en Bolivia y América Latina. Su constante crecimiento, expansión y liderazgo lo han posicionado como uno de los bancos más importantes del país.

En el último año, el Banco alcanzó más de 2,798 millones de dólares de cartera de créditos, con un crecimiento de la cartera bruta de 133 millones de dólares, un 4.98% respecto a la gestión anterior, registrando el mayor crecimiento de cartera de los bancos privados del sistema financiero en Bolivia.

Las acciones de Banco FIE, en línea con la sostenibilidad han permitido fortalecer la esencia de su identidad corporativa, como un valioso aporte a la construcción de una sociedad sostenible, inclusiva, equitativa y con igualdad de oportunidades basado en su Enfoque de Sostenibilidad que se fundamenta en los pilares de Igualdad de Género, impulsando el empoderamiento económico y liderazgo de las mujeres a través del modelo de gestión "Marca Magenta", Ecoeficiencia Institucional, en todos los procesos y procedimientos ¬con el objetivo de reducir el impacto ambiental y Agronegocios Sostenibles, desarrollados a través de un financiamiento responsable al sector agropecuario, promoviendo el cuidado del medio ambiente.

En ese marco, el compromiso del Banco FIE con el sector agropecuario se plasma en la generación de oportunidades reales que promueven la Sostenibilidad en los procesos productivos de su clientela, con un impacto final en sus ingresos y permiten aportar a la seguridad alimentaria de nuestro país. Es así que, la cartera destinada a este sector alcanzó a más de 502 millones de dólares en la última gestión.

Banco FIE es la entidad privada con la mayor red de Agencias del sistema financiero boliviano, desplegadas en 88 municipios de los 9 departamentos del país, esta presencia territorial facilita el acceso a distintos servicios financieros en comunidades rurales, fomentando el acceso a los servicios financieros.

"Nuestra mirada de inclusión social, nos permite además, promover el acceso a los seguros con productos accesibles que tienen la finalidad de proteger a las personas, las familias y sus negocios s a través de nuestro "Portafolio Inclusivo de Seguros", destacó la presidenta de Directorio de Banco FIE, Ximena Behoteguy.

ESTRATEGIA SOSTENIBLE

- **Enfoque de Sostenibilidad.** Desarrolla cada una de sus acciones en base a su Enfoque de Sostenibilidad, aportando al desarrollo económico del país.
- **Igualdad.** Promueve la Igualdad de género, a través del Modelo de Gestión y Liderazgo "Marca Magenta".
- **Ecoeficiencia.** Aporta a la reducción del impacto ambiental integrando Ecoeficiencia Institucional en sus operaciones y procedimientos.
- **Agronegocios sostenibles.** Promueve el desarrollo de agronegocios sostenibles a través de su estrategia FIExperto.
- **Innovación.** Cuenta con Tinka, una iniciativa que promueve el crecimiento y desarrollo de emprendedores y sus negocios, con enfoque digital.
- **Inclusión.** Fomenta el acceso a seguros, a través de su Portafolio Inclusivo.

Cochabamba. Primer edificio sostenible de la Banca en Bolivia

EL DATO

2,798.2

MILLONES DE DÓLARES, ES EL SALDO DE CARTERA DE CRÉDITOS

Ximena **BEHOTEGUY**
Presidenta de Directorio de Banco FIE

"El compromiso de Banco FIE está en el propósito de impulsar una transformación positiva, para generar un impacto en la calidad de vida de las personas, en la comunidad y en el planeta que habitamos".

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 63
Economy

FELABAN

Raúl GUIZADO NOVEY

Presidente Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN)

PERFIL

El panameño Raúl E. Guizado Novey es el presidente de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN) para el periodo 2024-2026. Expresidente de la Junta Directiva de la Asociación Bancaria de Panamá (ABP) y licenciado en Management.

POR: EFRAÍN **VARELA**

El presidente de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN), el panameño Raúl Guizado, estuvo en Santa Cruz de la Sierra en marzo participando de las primeras reuniones estatutarias del año de la entidad gremial regional.

En una entrevista con ECONOMY, confirmó que Bolivia es el país que más medidas de represión financiera ha tenido en América Latina, un intervencionismo estatal intenso que impuso a los bancos bolivianos créditos dirigidos, tasas de interés controladas e inversiones forzosas. También observa que el Estado se lleve casi el 60% de las utilidades de los bancos. Por ello, sugiere que el Gobierno empiece a levantar estas restricciones que por casi 20 años han tenido que resistir los bancos.

¿Cómo ve a la banca boliviana? ¿Es una banca sólida y fuerte, pese a ese entorno de incertidumbre por el que ha pasado durante estos últimos años?

Ciertamente ha habido un intervencionismo importante en la actividad bancaria de este país por al menos 18 años, donde ha habido créditos dirigidos, topes a las tasas de interés, además de inversiones forzosas.

Nosotros creemos que el mercado debe actuar con libre oferta y demanda y no con estas imposiciones o medidas de represión financiera, que al final no logran absolutamente nada, sino que acaban afectando al propio consumidor bancario.

Admiro la resiliencia del sistema bancario boliviano porque a pesar de haber vivido con todas estas medidas de represión financiera, ha sido una banca que ha demostrado resiliencia y ha podido mantenerse sólida.

Además, entiendo que hay un alto porcentaje impositivo, de carga tributaria, que empezó hace muchos años y que hoy día el impuesto a las utilidades que pagan los bancos termina siendo una carga muy onerosa para la actividad bancaria y de hecho he observado que la cartera de créditos no ha crecido y que la utilidad que los bancos están logrando es por la actividad de arbitraje cambiario y no es por la función de intermediación financiera que es como generalmente las entidades bancarias obtienen sus utilidades. Así que sin duda, estos casi 20 años de intervención financiera intensa por parte del regulador, ha afectado a la banca boliviana.

¿Qué opina que la banca en Bolivia sea el sector que más impuestos paga sobre sus utilidades?

Entiendo que los impuestos para la banca en Bolivia son muy elevados, por lo menos mucho más que cualquier país de Latinoamérica. Al final los bancos están compartiendo la utilidad de sus operaciones con el Estado, al darle al Estado casi el 60% de su utilidad.

Se escucha no solo en Bolivia, sino también en otros países, decir que los bancos no debieran ganar dinero, pero recuerden que los accionistas de un banco son los que están poniendo sus capitales en riesgo. Por ello, las autoridades de Gobierno, que regulan este sector, deben reconocer eso y saber que quien invierte su dinero está poniendo capital en riesgo y por ende es necesario que sean rentables para devolver a sus accionistas una compensación adecuada al nivel del riesgo que están ellos tomando. Creo que las autoridades deben escuchar el llamado de los bancos miembros de la asociación bancaria tan pronto lo consideren oportuno.

¿Pero ahora que tenemos nuevas autoridades reguladoras del sector ¿ven que hay la decisión de acabar con este intervencionismo en la banca boliviana?

Hemos tenido reuniones con el ministro de Economía y también con el director de la Autoridad de Supervisión (en el marco de la reunión de

"Esperamos que se empiecen a levantar las restricciones a la banca"

Sector. El presidente de Felaban destaca la resiliencia de la banca boliviana, que pese a casi dos décadas de fuerte intervención estatal, alta carga tributaria y sobre-regulaciones, ha logrado mantenerse sólida y adaptarse a un entorno económico complejo.

> **Admiro** la resiliencia del sistema bancario boliviano **porque a pesar** de haber vivido con todas estas medidas de represión financiera, **ha sido una banca que ha demostrado fortaleza y ha podido mantenerse sólida.**

Felaban) y básicamente se nos ha dicho que ellos son muy conscientes de que tienen que ir gradualmente levantando esas restricciones que quizás la banca quisiera que le levanten hoy o tan pronto sea posible, pero entiendo a los reguladores y al ministro cuando dicen que esto tiene que ser de manera paulatina y que confiemos en las autoridades.

Hay otras cosas que en este momento ocupan la atención de las autoridades del país, pero yo estoy convencido que están muy bien intencionados y que ellos de hecho, viniendo del sector privado y habiendo sufrido en los últimos 20 años estas mismas medidas de represión financiera, saben que es conveniente ir levantando eso para lograr pues el mejor desempeño de la economía, que pueda volver a llegar la inversión extranjera directa al país, que entiendo es casi inexistente.

Todo esto debe ir mejorando quizás empezando a finales de este año o a principios del otro. Nos sentimos confiados de que las cosas van a mejorar para las instituciones financieras acá en Bolivia.

Representante. Guizado observa el intervencionismo intenso de la banca boliviana.

De todos los países que integran Felaban ¿Bolivia es uno de los países que tiene uno de los mayores niveles de intervencionismo estatal en su sistema bancario?

Hay varios países de la región donde existen topes a las tasas de interés, pero cuando lo vemos como un todo, yo pensaría que el caso de Bolivia destaca como un sector de la economía altamente intervenido y eso quizás diría que, en efecto, cuando uno lo compara con los otros países de la región, probablemente el que más medidas de represión financiera ha tenido es Bolivia.

Eso sí, debo reconocer que estas medidas de represión financiera no son nada nuevo, esto ha existido en América Latina desde hace 50 años, desde la década de los 70 lo hemos visto en algunos otros países. Pero el caso de Bolivia ha sido un caso exagerado y digo textualmente un intervencionismo intenso, que no se ha visto en ningún otro país de la región. El caso de Bolivia ha sido exagerado, es un intervencionismo intenso que no he visto en ningún otro país de la región.

¿Pese a este entorno muy adverso ¿qué fortalezas tiene la banca boliviana que opera en una economía donde la informalidad supera el 85%?

Es de destacar que la banca boliviana a través de la Asociación de Bancos Privados de Bolivia (Asoban) ha logrado implementar con éxito el sistema de los códigos QR, que hoy día permite incluso al sector informal hacer transferencia a través de este sistema, en vez de estar cargando con dinero en efectivo.

Los bancos bolivianos hacen un buen trabajo, aún con todas estas restricciones impuestas a través de los años, siguen ahí. He quedado muy bien impresionado con lo que he visto, he tenido la oportunidad de visitar un banco en Bolivia y admiro la resiliencia con la cual ha actuado, porque, nuevamente, aún con todas estas medidas restrictivas pues han decido continuar adelante con su gestión.

Entiendo que la actividad del microcrédito, que es un jugador importante, se vio afectada, precisamente, por la excesiva normativa que se trató de imponer en ese segmento específico de la economía. El nivel de informalidad laboral en muy elevado. Yo creo que todos en Latinoamérica de alguna manera experimentamos la informalidad laboral, pero en Bolivia entiendo que ronda el 80-85%, lo que es elevado.

Pero me siento complacido de ver que la banca boliviana continúa sólida. Espero que los reguladores, tan pronto ellos lo consideren oportuno, empiecen a levantar las restricciones que todavía hoy día les aplica a los bancos.

¿Qué rol debe desempeñar la Banca para preservas la estabilidad financiera y sostener el crecimiento que se espera?

Los bancos crecen y su cartera aumenta proporcional a lo crece la economía del país. Revisando las estadísticas del sector, he podido ver que la cartera de créditos estaba creciendo más que la economía real, y eso, en parte, tiene que ver con los créditos dirigidos e inversiones forzosas. Eso debe eliminarse y los bancos deben poder determinar propuestas propias en cuanto a dónde invierten y a qué sectores apuestan.

Entonces, mi observación sería: dejemos que el mercado trabaje libremente y en la medida que se vayan levantando las restricciones que todavía hoy existen, van a ver que los bancos van a apoyar aquellos segmentos que la economía lo requieren y eso va a permitir mayor bancarización y mayor crecimiento. Al final todos buscamos un ganar-ganar y que la población y las familias mejoren su calidad de vida.

¿Cómo ven a los bancos digitales que han sido impulsados por las fintech?

Hoy en día el tema de la digitalización ha cobrado relevancia, de hecho, vemos que hay bancos 100% digitales. Pero creo oportuno mencionar aquí el hecho de que cuando se trata de una misma actividad con similares niveles de riesgo, debe aplicarse la misma normativa. Es decir, no debe existir una normativa para las entidades financieras tradicionales versus la normativa para aquellas fintech, que están captando fondos del público sin necesariamente tener, por ejemplo, un capital adecuado para atender esos niveles de riesgo que están tomando. No puede ser que unos jueguen con reglas más flexibles, porque el día de mañana puede ser que esa flexibilidad de requisitos regulatorios termine afectando al mismo consumidor.

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 63
Economy

Optimización. Esta solución facilita pagos y compras en el exterior sin límites ni comisiones adicionales, con un proceso completamente digital que optimiza la experiencia del usuario.

Banco Ganadero impulsa su tarjeta de débito para pagos internacionales

Banco Ganadero presentó una nueva etapa de GanaCripto, en la que la tarjeta de débito vuelve a cobrar protagonismo para brindar a los usuarios una experiencia más ágil, segura, sin restricciones ni comisiones en compras y pagos internacionales. Esta actualización fortalece la propuesta del servicio como una alternativa práctica, eficiente y totalmente digital para operar en el exterior de manera simple, en respuesta a la creciente demanda de soluciones que eliminen barreras económicas y operativas.

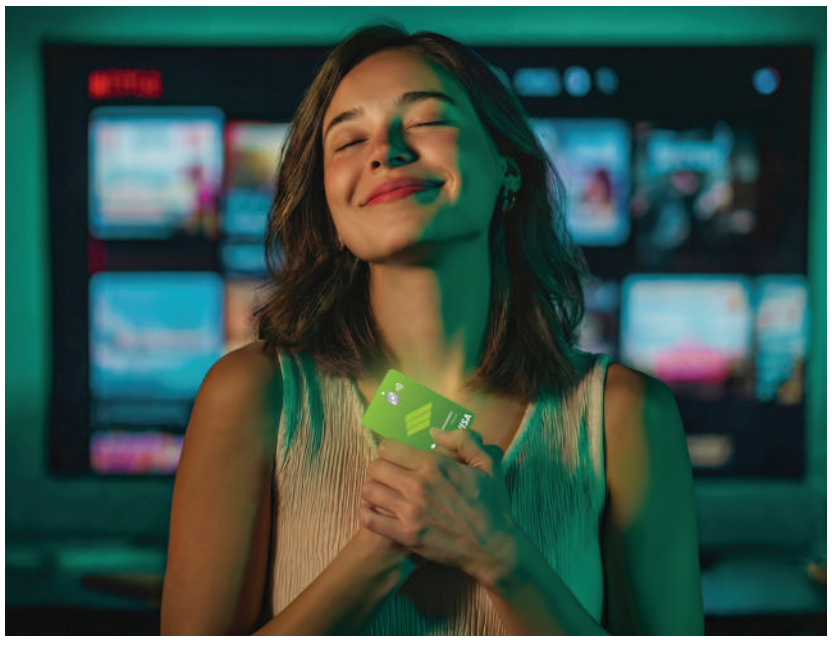
Para quienes utilizan la tarjeta de débito, el sistema opera mediante la comprar de USDC desde GanaMóvil, con un rango de operación que se adapta a diferentes perfiles de clientes, convirtiéndose en una herramienta clave para realizar consumos internacionales de forma directa, ágil y segura.

"Con GanaCripto estamos facilitando que nuestros clientes hagan operaciones de manera más simple, segura y sin procesos adicionales. Hoy la tarjeta de débito se convierte en una gran aliada para quienes necesitan realizar pagos en el exterior con mayor libertad y conveniencia", señaló Edgardo Cuéllar, gerente de Negocios Digitales y Marketing de Banco Ganadero.

Con esta mejora, el Banco Ganadero continúa fortaleciendo su propuesta de valor basada en simplicidad, rapidez y soluciones alineadas a las necesidades reales del usuario.

Edgardo **CUÉLLAR**
Gerente de Negocios Digitales

Con GanaCripto simplificamos pagos en el exterior, haciendo de la tarjeta de débito una herramienta más flexible y segura.



GanaCripto impulsa pagos internacionales más ágiles y seguros

EL DATO

100

PUNTOS DE ATENCIÓN Y 288 CAJEROS AUTOMÁTICOS, PARA BRINDAR UNA MEJOR ATENCIÓN.

Abril de 1994 inician operaciones en el país

SOBRE EL BANCO

- **Inicio de actividades.** La entidad financiera desarrolla operaciones en Bolivia desde el 4 de abril de 1994.
- **Crecimiento.** Cuenta con 100 puntos de atención financiera y una amplia red de 288 cajeros automáticos.
- **Tecnología.** Banco Ganadero cuenta con 16 Kioskos Smart y 42 Kioskos de Autoservicio con apertura de cuenta de ahorro en 5 minutos y entrega de Tarjeta de Débito para clientes nuevos y la reposición para clientes antiguos, entre otras funcionalidades.
- **Facilidad.** Primer banco en ofrecer la apertura de cuenta 100% online a través de GanaMóvil, con envío de la tarjeta de débito hasta su domicilio.
- **Amplitud.** Otorga préstamos en múltiples sectores con altos estándares de calidad.

ESN
LIVE

El PRIMER canal de STREAMING empresarial de BOLIVIA

NUESTRAS REDES

@esnbolivia Economy Bolivia @economybolivia

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 63
Economy

GRUPO NACIONAL VIDA

José Luis CAMACHO

Presidente

PERFIL
José Luis Camacho Miserendino es Presidente del Directorio del Grupo Empresarial de Inversiones Nacional Vida S.A., cargo que ejerce desde 2015. Bajo su liderazgo, el grupo ha consolidado su posicionamiento en el sector asegurador y de servicios, impulsando su crecimiento y expansión regional. Fue presidente de la ABA y es el actual Presidente de la Cámara Boliviano-Paraguaya.

POR: EFRAÍN **VARELA**

El Grupo Empresarial de Inversiones Nacional Vida S.A., conformado por cuatro compañías (Nacional Seguros Vida y Salud, Nacional Seguros Patrimoniales y Fianzas, Conecta y Fénix Seguros, en Paraguay) y con acciones en Clínica de Las Américas y MADISA, que lideran sus rubros, cerró la gestión 2025 con resultados positivos.

Así lo sostiene su presidente, José Luis Camacho Miserendino, quien aseguró que la confianza, el cambio de visión a un enfoque más financiero y un equipo preparado para reaccionar rápido, fueron las claves para sortear el entorno económico adverso del año pasado.

"Este 2026 vamos a potenciar nuestras inversiones, pero no dejamos de desarrollar proyectos y de identificar nuevas oportunidades", destacó el ejecutivo.

Desde su perspectiva como líder empresarial ¿qué balance hace del desempeño de la economía boliviana en 2025?

El primer trimestre del año pasado estuvo marcado por problemas económicos, sociales y políticos, que, en mi percepción, tenían a gran parte de los empresarios bolivianos preocupados por una de las mayores crisis económicas en la historia del país.

En ese momento ya estaban los 'jugadores' políticos en cancha haciendo sus campañas, mientras que el país, como nunca en las últimas décadas, sufría de escasez de dólares, de combustible e inclusive de alimentos en una coyuntura de inflación, de devaluación que alarmaba a todos los sectores empresariales. Y fue un momento de mucha incertidumbre. El sector asegurador al igual que varios otros, se vio afectado por el hecho de que había muchos clientes que no podían pagar sus primas o servicios médicos, ya que la gente priorizaba productos y servicios de la canasta familiar.

Fue realmente complejo y más por la pérdida de credibilidad de Bolivia, ya que nos veían como un país que estaba yendo por el rumbo de Argentina y que posteriormente iba a seguir los pasos de Venezuela.

Ante este panorama adverso ¿Qué estrategias tomó el Grupo Nacional Vida para salir adelante?

Nosotros, como grupo empresarial, lo que hicimos, en una primera instancia, fue mirar hacia dentro antes que hacia fuera y ver cómo movíamos las piezas, cómo movíamos nuestras estrategias y tácticas para poder tener una rentabilidad o, por lo menos, salir empatados, pero no perder dinero ni patrimonio.

Otro de los factores que ayudó a nuestras empresas ha sido la robustez del equipo gerencial y de los colaboradores, que dieron soluciones a la crisis de manera creativa y mirando el panorama con una actitud positiva.

Yo creo que ha sido una segunda resiliencia la que hemos tenido en los últimos años. La pandemia fue la primera, donde incluso tuvimos que hacer una reingeniería de varios procesos, tuvo que cambiar la cultura de la organización y hasta cómo nos comunicábamos.

Cuando miramos hacia atrás y nos preguntamos cómo lo resolvimos, la respuesta es el equipo humano. Y si nos volvemos a interrogar ¿cómo lo logramos en el 2025? nuevamente es el equipo humano, la experiencia de cada una de nuestras empresas. Todas tienen más de 10 años de vida y de una u otra manera hemos sobrevivido a distintas crisis.

En medio de la crisis ¿qué oportunidades identificaron como grupo empresarial, que le permitieron obtener estos buenos resultados?

El habernos anticipado a tener operaciones en otro país lo tomamos como una ventaja y resultó serla. La apertura de nuestra empresa en Paraguay, que es Fénix Seguros, hizo que tengamos un vínculo con el mercado paraguayo en los últimos ocho años.

El hecho de que hayamos abierto cuentas en el exterior previendo una posible devaluación, fue fundamental. Hace tres o cuatro años abrimos cuentas en Paraguay de las compañías de seguros, de nuestro call center y de las empresas donde somos socios. Abrir una cuenta en cualquier país del mundo para empresas que

“Nuestras empresas e inversiones han cerrado con buenos resultados”

Sostenibilidad. Para el Grupo Nacional Vida, la resiliencia del equipo fue clave para enfrentar la crisis económica de 2025. Con ajustes estratégicos, expansión regional y exportación de servicios, el holding logró cerrar la anterior gestión con rentabilidad.

> **Uno de los factores que ayudó** a nuestras empresas ha sido la robustez del equipo gerencial y de los colaboradores**, que dieron soluciones a la crisis de manera creativa** y mirando el panorama con una actitud positiva.

operan en sectores regulados es bien complejo, al margen de que todos los trámites deben ir por las cancillerías.

En el caso del call center Conecta, fue un cambio de modelo al volvernos en una empresa exportadora de servicios. Además de dar el servicio a empresas en Bolivia, apuntamos a las subsidiarias y a empresas internacionales para que nos ingresen divisas desde el extranjero. Tuvimos que hacer inversiones y robustecer su tecnología. Pasamos de tener una locación en Santa Cruz, a abrir en La Paz y en Asunción.

Esta empresa que tenía 600 trabajadores, hoy genera más de 1.200 empleos directos. Eso significa que le estamos dando servicios a Guatemala, Panamá y Honduras, países que no estaban en nuestros planes antes de la crisis. Entonces, buscamos las oportunidades, cambiamos de chip y nos adecuamos rápidamente.

En cuanto a la Clínica de Las Américas ¿qué inversiones se realizaron para competir con los servicios médicos del exterior?

Como muchas personas ya no podían viajar al exterior del país para acceder a servicios médicos por la escasez de dólares, nos propusimos tener una clínica competitiva que permitiera dar una alta calidad de servicio similar a la de otros países.

La gente pudo comprobar este buen servicio, gracias a que la clínica ya tiene una expertise desarrollada en los últimos años y a la alianza estratégica con el hospital Albert Einstein, de Brasil, que permitió implementar los protocolos médicos, principalmente.

Aumentamos la promoción, reforzamos los servicios y ahora la clínica está con el 100% de su capacidad. Por ello, estamos terminando la construcción del quinto y sexto piso, paulatinamente, que van a estar abiertos desde abril. Vamos a pasar a duplicar nuestra cantidad de camas y se aumentarán dos quirófanos. Se está ejecutando una inversión de $us 40 millones en la clínica, para el periodo 2025-2027.

Planes. Camacho destaca las inversiones que ejecuta el grupo para seguir creciendo

Hace tres años arrancamos con la clínica y ya hemos logrado tener el 30% de la participación de mercado. Proyectamos culminar este 2026 con un 40% sumando otros tipos de servicios de nivel internacional.

En las empresas de seguros ¿cuáles han sido los principales logros alcanzados y cuáles son los planes para seguir creciendo?

En el tema del servicio, estamos por arriba de las métricas de satisfacción al cliente. Y en cuestión de utilidades, las dos empresas aseguradoras han terminado con un ROE superior al 10%, de dos dígitos.

La compañía, impulsada por el crecimiento que ha tenido, tuvo que invertir en un nuevo Core de Seguros, que se constituye en la principal base del desarrollo operativo de nuestro negocio. Una empresa chilena está trabajando en la última fase de implementación y en abril prevemos arrancar con este nuevo core, en el que se ha realizado una inversión de más de $us 10 millones. Eso significa que no hemos hecho un overhaul, sino que hemos comprado un ‘nuevo motor’ para que nos dé un mejor servicio. Hemos invertido tres años en el desarrollo de este nuevo sistema que va a estar integrado con todo el tema tecnológico.

Para este 2026 vamos a superar las expectativas de crecimiento y de resultados de la anterior gestión. Proyectamos que la producción de la compañía de seguros generales va a crecer entre un 30 y 40%, mientras que sus resultados posiblemente se dupliquen. La compañía de seguros de vida va a tener un crecimiento superior a los dos dígitos y el call center, si sigue con ese crecimiento y expansión internacional, también va a superar nuestras expectativas.

¿Cómo les ha ido en las demás empresas del grupo empresarial?

La compañía de call center, con todo el tema de exportación de servicio, también ha superado los dos dígitos. Es la empresa líder de calls center en el país, con un 60% de participación de mercado.

En el caso de la clínica, aún estamos en plena etapa de inversión; sin embargo, las tendencias de crecimiento y de EBITDA —que es lo que nos interesa— se mantienen positivas. Este año posiblemente llegaremos a tener el punto de equilibrio técnico.

En otras empresas en la que tenemos acciones, como es el caso de MADISA, o inversiones en instrumentos financieros, también se ha superado los dos dígitos y han sido récord históricos en utilidades. El grupo empresarial ha superado los $us 300 millones en ventas, sumando todas las empresas e inversiones en el mercado boliviano y paraguayo, sobrepasando las metas que nos habíamos trazado.

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 63
Economy

Estrecho de Ormuz. Punto estratégico por donde circula cerca del 20% del petróleo mundial; cualquier tensión impacta de inmediato en los precios globales

SHOCK GLOBAL

¿Cómo afecta el alza del petróleo a Bolivia?

Fragilidad estructural. La volatilidad del petróleo expone a Bolivia en un contexto de baja liquidez, alta dependencia de importaciones energéticas y presión sobre el déficit, la inflación y el tipo de cambio, en una economía poco estable.

La escalada geopolítica en Medio Oriente, con impactos directos en el precio del petróleo y los mercados internacionales, encuentra a Bolivia en un momento de alta vulnerabilidad estructural. Cuatro expertos analizan los riesgos, dilemas y posibles salidas ante un escenario incierto.

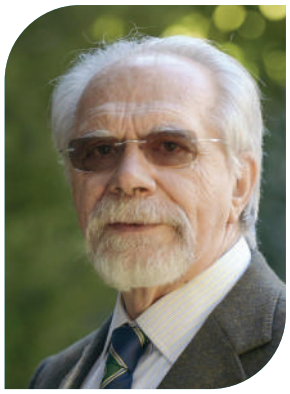
Estos conflictos demuestran la incidencia de esa región en economías como la boliviana. La combinación de tensiones entre Estados Unidos, Irán e Israel, junto a episodios de desescalada temporal, ha generado una fuerte volatilidad en los precios del petróleo y en los mercados financieros globales. Para Bolivia, altamente dependiente de la importación de combustibles, el impacto es inevitable.

El economista Fernando Romero advierte que este shock externo llega "en el peor momento", cuando el país aún atraviesa un proceso frágil de ajuste. "No es que la economía estaba sana, sino en una estabilización precaria; por eso, cualquier shock externo agrava los desequilibrios", sostiene. La escasez de divisas, las bajas reservas internacionales líquidas y el elevado déficit fiscal configuran un escenario en el que el alza del petróleo incrementa la presión sobre el tipo de cambio, la inflación y las cuentas públicas.

Francesco Zaratti, físico y analista en energías, coincide con la dimensión global del conflicto. Según explica, la tensión en el Estrecho de Ormuz —por donde transita cerca del 20% del petróleo mundial— ha disparado los precios del crudo. "Cualquier interrupción en ese cuello de botella impacta en todo el mundo, porque el petróleo es un commodity global", señala. Además, advierte que Bolivia enfrenta una debilidad crítica: la ausencia de reservas estratégicas de combustibles. En ese con-

FERNANDO **ROMERO**

"El impacto llegará primero a las cuentas fiscales, luego la inflación"



FRANCESCO **ZARATTI**

"La dependencia energética es un riesgo, la transición es seguridad"

RONALD **NOSTAS**

"La vulnerabilidad es estructural: materias primas, subsidios y poca diversificación"

MARIANO **SARDANS**

"El alivio es temporal; la fragilidad del dólar sigue intacta"

Medio Oriente. Las tensiones geopolíticas en la región siguen marcando el pulso energético y la estabilidad económica global

texto, el país podría verse obligado a elegir "entre el hambre de la inflación o la peste del déficit fiscal".

Pero la crisis no es solo externa. Zaratti también apunta a problemas internos en la gestión energética. Tras la reciente escasez de gasolina, considera más probable que existan "omisiones culposas en la logística de compra, certificación y almacenamiento", lo que ha derivado en una "profunda erosión de la confianza ciudadana" en la estatal petrolera.

Desde el sector empresarial, Ronald Nostas amplía la mirada al impacto productivo y logístico. "El conflicto no solo eleva el precio de la energía, sino que también repercute en variables macroeconómicas clave y en las cadenas de suministro globales", afirma. En su criterio, Bolivia enfrenta riesgos adicionales por la posible escasez de buques cisterna, mayores exigencias de pago al contado y dificultades para garantizar combustibles en volumen y calidad adecuados. Esto podría traducirse en mayores costos para sectores como la agroindustria, la minería y el comercio.

Para Bolivia: el descenso del crudo alivia la factura de importación de combustibles (9 de cada 10 litros de diésel son externos). Antes de la pausa, el shock había presionado el Presupuesto 2026 (proyectado con Brent $us 75-80), advirtió Mariano Sardans, especialista financiero.

Nostas también advierte sobre el impacto en las reservas internacionales y el riesgo de conflictos sociales si los aumentos se trasladan a los consumidores. En ese marco, considera inevitable un ajuste en el precio de los carburantes y propone medidas concretas: diversificar proveedores, importar desde países vecinos, mejorar la eficiencia de las refinerías y reforzar el control del contrabando. "La crisis debe ser el punto de inflexión para asumir la política energética como prioridad nacional", enfatiza.

Por su parte, el especialista financiero, Mariano Sardans, introduce un matiz clave: la reciente pausa táctica en el conflicto ha generado un alivio temporal en los mercados. "La suspensión de ataques redujo el 'war premium' y provocó una caída del petróleo de hasta 13% en una sola sesión", explica. Este movimiento alivió momentáneamente la presión sobre economías importadoras como Bolivia, reduciendo el costo de importación de combustibles y la demanda de dólares.

Sin embargo, Sardans es claro en advertir que este respiro es transitorio. "Da oxígeno por uno o dos meses, pero no resuelve la fragilidad estructural", afirma. Bolivia continúa enfrentando un nivel crítico de reservas líquidas —apenas entre $us 340 y 383 millones— y una alta dependencia de importaciones energéticas. Si las negociaciones internacionales fracasan, el shock podría reactivarse con fuerza.

El análisis también se extiende al sistema financiero. Sardans señala que la banca boliviana enfrenta "riesgos elevados pero gestionables", con tensiones en liquidez en dólares, cartera reprogramada y presión regulatoria. No obstante, destaca su resiliencia gracias a una regulación conservadora, altos niveles de provisiones y apoyo del Banco Central.

DATOS RELEVANTES

- **Bolivia importa** aproximadamente el **70% de los combustibles** que consume; en diésel, la cifra llega a 9 de cada 10 litros.
- **El precio del petróleo** superó los **$us 100 dólares** por barril, con aumentos de hasta **50%** en pocas semanas.
- **Tras la pausa** en el conflicto, el crudo cayó entre **10%** y **13%** , reduciendo temporalmente la presión global.
- **Las reservas** internacionales de Bolivia rondan los **$us 4.200 millones**, pero solo **9%** son divisas líquidas.
- **El déficit fiscal** proyectado se acerca al **12%** del PIB.
- **El Estrecho de Ormuz** concentra cerca del **20%** del comercio mundial de petróleo y GNL.

EL DATO

383

millones de dólares en liquidez. El país enfrenta un margen limitado para sostener importaciones de combustibles.

FINTECH

Normativa ordena el sector y abre etapa de desarrollo con más acceso a financiamiento

Emergente. El sector de tecnologías financieras es uno de los principales motores de ecosistema digital boliviano, un sector cuyo crecimiento ha sido acelerado y reciente, y que ha sido clave para la inclusión financiera, la digitalización de la economía y la innovación en servicios financieros.

POR: WALTER **VÁSQUEZ**

Las empresas bolivianas han respondido al desabastecimiento de dólares en el mercado formal con esfuerzo y resiliencia. Desde la compra de esa divisa en frontera hasta la sustitución de insumos, la reducción de producción o la expansión a otros mercados, emplean diferentes métodos para mantener sus operaciones, al menos las esenciales.

A sus pocos años, el sector fintech está ya en pleno proceso de consolidación y proyecta una expansión sostenida que va incluso más allá de las crisis coyunturales que en principio impulsaron su desarrollo. La nueva regulación, a la que el sector debe adecuarse, puede también no solo ordenar a los actores de este ecosistema, sino acelerar su crecimiento al legitimar a operadores y facilitar su integración al sistema financiero tradicional.

Una vez las empresas del sector realicen los "ajustes" en materia de control interno y operativo, los procedimientos de seguridad de la información y otros, "tendremos un crecimiento importante que va a ayudar sobre todo a la inclusión financiera", destacó Eduardo Aranda, presidente de la Cámara Boliviana Fintech (CBF).

"El haber obtenido el certificado de adecuación nos ayuda a tener un diálogo más abierto con entidades financieras (ya reguladas) que son las que tienen mayor posibilidad de fondeo", indicó Tatiana Flores, experta en compliance y CEO de Taspri, primera fintech boliviana en obtener el documento que permite ingresar al proceso de regulación.

La carrera para adecuarse al Reglamento de Empresas de Tecnología Financiera se inició el 3 de julio de 2025 y terminará con la obtención de licencias de funcionamiento por parte de las fintech que demuestren que pueden prestar sus servicios en condiciones que garanticen los derechos e intereses de los consumidores financieros.

Esta nueva regulación es un punto de inflexión para el sector fintech, porque marca el paso de un ecosistema emergente a uno estructurado, regulado y con potencial de expansión sostenible, un logro que se alcanzó en pocos años.

Apenas en 2019, las fintech eran una vertical emergente dentro de un ecosistema tecnológico boliviano que comenzó a estructurarse formalmente a partir de la segunda mitad de la década de 2010, según el Mapeo del Ecosistema de Tecnología Digital en Bolivia

Tatiana **FLORES**
CEO DE TASPRI

El haber obtenido el certificado de adecuación nos ayuda a tener un diálogo más abierto con entidades financieras, que son las que tienen mayor posibilidad de fondeo.

Ya con la expansión del ecosistema digital (2020-2022), debido a la mayor adopción de pagos digitales y servicios financieros móviles, la representación de las fintech llegó a un 10% del ecosistema, cifra que mostraba un crecimiento considerado moderado y exploratorio, pero con señales claras de expansión.

La consolidación del sector se alcanzó entre 2023 y 2024, tras elevar su participación de 10% el 2022 a 32% en 2023, año en el que las fintech pasaron a ser el principal segmento del ecosistema digital boliviano. Luego, la misma expansión del emprendimiento tecnológico nacional redujo la cuota fintech a 30% en 2024 y a 19% en 2025, manteniéndose no obstante como el segundo rubro en importancia en el sistema boliviano.

La CBF calcula que al momento hay más de 80 fintech operando en el mercado, una cifra que la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (Asfi) eleva a 209. El plazo original para adecuarse a la norma fenecía el 31 de diciembre de 2025, pero esa línea final se extendió luego hasta el 30 de abril de 2026. Hasta el 28 de febrero pasado, los operadores que ya dieron este paso son Taspri, Vita Solution y Banexcoin.

"El proceso va a 'separar' a algunos jugadores que no puedan o no quieran realizar estos trámites. Las que sí lo hagamos, obtendremos al final la licencia para operar, el 'sello de validación' de la Asfi", aseveró Flores.

Este proceso regulatorio "va a ser positivo en general para todos y para el mercado, porque va a transmitir confianza", expresó Carlos Neira, cofundador de Meru, billetera digital de dólares virtuales.

A Taspri la obtención del certificado de adecuación le permitió acercamientos con dos bancos bolivianos que pueden amplificar el modelo de negocios de la fintech. "Esta regulación ha sido para nosotros muy positiva porque les da a entender a las entidades financieras, a los financiadores, que somos una empresa seria", remarcó Flores.

"Ahora, los bancos van a fijarse en cuáles son las fintech reguladas. Eso les va a dar una mayor certeza de que trabajan con empresas serias, que controlan sus riesgos y compliance", dijo Aranda.

Y pese a este importante paso, el potencial de crecimiento del sector aún se mantiene intacto. Según el presidente de la Cámara Boliviana Fintech, la nueva regulación habilita cuatro de las 10 líneas de negocios que en general impulsa esta industria en el mundo.

Es decir, los negocios que están autorizados en Bolivia son pagos, créditos, activos virtuales y tecnologías empresariales. Los que aún deben esperar a desarrollarse son banca digital (neobancos), transferencias y remesas, inversiones, seguros digitales, infraestructura financiera y cumplimiento regulatorio.

"Hay muchísimas oportunidades para habilitar distintos emprendimientos tecnológicos y esquemas de negocio. Esto recién está

comenzando", indicó Aranda.

El Mapeo indica que los factores que explican el crecimiento del sector son la capacidad de las fintech de llegar a segmentos no bancarizados (inclusión financiera), al reducir costos y simplificar trámites; el mayor uso de pagos digitales y aplicaciones móviles (digitalización de servicios); y un ecosistema emprendedor en expansión.

Un hito que ha marcado una ventaja competitiva para el país fue la implementación de la interoperabilidad plena de los medios de pago desde 2020. Con ello, Bolivia se posiciona como uno de los pocos mercados de la región donde actores tan diversos como bancos, cooperativas, procesadoras de tarjetas y billeteras móviles operan de manera interconectada. Este avance ha impulsado la adopción masiva de pagos digitales entre los usuarios y ha fomentado también un entorno más competitivo y eficiente para las soluciones empresariales.

EL DATO

19%

DE LAS STARTUPS que existen en el país son de la vertical fintech, según el Mapeo del Ecosistema de Tecnología Digital en Bolivia 2025.

En paralelo, en los últimos dos años ha emergido con fuerza la vertical de criptoactivos. Han surgido soluciones que permiten la compra de stablecoins (como USDT y USDC), el uso de billeteras digitales con saldos en moneda estable y herramientas que agilizan las transferencias internacionales para empresas. Estas innovaciones han resultado especialmente relevantes para operaciones de importación y pagos a proveedores, diversificando el ecosistema financiero del país.

"Nosotros estamos convencidos de que, con crisis o sin crisis, los servicios financieros basados en stablecoins llegaron para quedarse, no solamente en Bolivia sino en el mundo. La señal es clarísima, pues las firmas de capital riesgo están apostándole con muchísima solidez al crecimiento de este sector", expresó el cofundador de Meru.

El sector fintech, de acuerdo con el Mapeo, continúa siendo la vertical más atractiva en la región, representando más del 40% del total de inversión de capital de riesgo en América Latina en 2024. Este crecimiento está impulsado por la innovación en pagos digitales, la inclusión financiera y la expansión del comercio electrónico. Se espera que solo el mercado regional de pagos digitales alcance los $us 0,3 billones para 2027, triplicando su tamaño actual, destaca el documento.

SECTOR/INDUSTRIA A LA QUE PERTENECE LA STARTUP EN BASE AL RELEVAMIENTO DE STARTUPS

Año	eCommerce marketplace	Fintech	SaaS	Salud	Transporte	Edtech	Agrotech	Otro
2023	14%	32%	11%	6%	6%	14%	3%	14%
2024	8%	30%	22%	6%	4%	16%	2%	12%
2025	19%	19%	23%	6%	4%	9%	1%	19%

Fuente: Mapeo del Ecosistema de Tecnología Digital en Bolivia 2025

top10 PERSONAS MÁS RICAS DEL PLANTETA EN 2026

1

Elon Musk

Tesla y Spacex

Sus 839.000 millones

Impulsado por la IA y Mercados Financieros

2

Larry Page

Google

Sus 257.000 millones

Dominio Tecnológico

3

Sergey Brin

Google

Sus 237.000 millones

Dominio Tecnológico

4

Jeff Bezos

Amazon

Sus 224.000 millones

Comercio Electrónico y Cloud

5

Mark Zuckerberg

Facebook

Sus 222.000 millones

Redes Sociales y el más joven del top 10

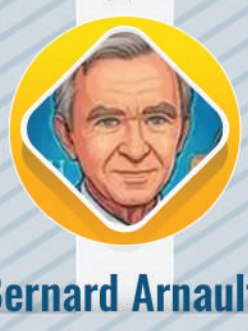
6

Larry Ellison

Oracle

Sus 190.000 millones

Software Empresarial y Cloud



7

Bernard Arnault

Sus 171.000 millones

Lujo y sectores tradicionales

8

Jensen Huang

Sus 154.000 millones

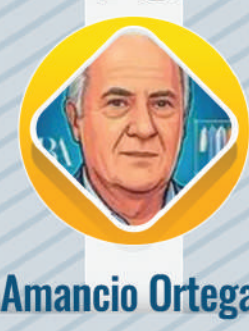
Líder en Chips para IA y Centros de Datos

9

Warren Buffett

Sus 149,000 millones

Presidente de 95 ños, Figura influyente



10

Amancio Ortega

Sus 148,000 millones

Líder Global en Moda y Retail

RÉCORD HISTÓRICO

El mundo suma 3.428 multimillonarios en 2026

El crecimiento de la riqueza global alcanzó un nuevo hito en 2026. De acuerdo con la revista Forbes, el mundo registra 3.428 multimillonarios, la cifra más alta desde la creación del ranking, superando en 400 personas el total del año anterior. En conjunto, acumulan una fortuna de 20,1 billones de dólares, lo que representa un incremento de 4 billones respecto a 2025, con un promedio de 5.800 millones por individuo.

El auge de la tecnología, la inteligencia artificial y la revalorización de empresas innovadoras han sido factores determinantes en este crecimiento sostenido. En este contexto, el ranking vuelve a ser liderado por el sudafricano Elon Musk, quien alcanza una fortuna estimada en $us 839.000 millones (14,6 veces el PIB de Bolivia).

Durante el último año, Musk experimentó un crecimiento sin precedentes: superó los 500.000 millones en octubre, alcanzó los 600.000 y 700.000 millones en diciembre en cuestión de días, y en 2026 superó los 800.000 millones. Su patrimo-

Riqueza Global. De acuerdo con la revista Forbes y el Índice de Multimillonarios de Bloomberg, Elon Musk es el hombre más rico del mundo, con una fortuna estimada que supera los $us 800.000 millones.

Innovación. El auge tecnológico y la inteligencia artificial impulsan una expansión histórica de la riqueza global, con mayor concentración y nuevos protagonistas.

nio creció en cerca de 497.000 millones en un año, impulsado principalmente por el valor de Tesla y SpaceX. En lo que va del año (hasta el 21 de marzo) Musk ha visto crecer su fortuna en $us 21.700 millones, según el Índice de Multimillonarios de Bloomberg.

Le siguen los cofundadores de Google, Larry Page con $us 257.000 millones y Sergey Brin con 237.000 millones, quienes también incrementaron significativamente su riqueza. Hasta el 21 de marzo, Page ha perdido $us 11.300 millones y Brin $us 10.500 millones, de acuerdo con Bloomberg.

El ranking incluye además a figuras como Jeff Bezos ($us 224.000 millones) y Mark Zuckerberg ($us 222.000 millones), consolidando el dominio del sector tecnológico.

Un dato relevante es la expansión del llamado "club de los 100.000 millones", que ahora reúne a 20 personas, cinco más que en 2025. Casi la mitad de estos centibillonarios han construido su fortuna en la industria tecnológica, reflejando el peso de este sector en la economía global.

Multimillonarios. Empresas como Tesla y SpaceX, consolidan el dominio tecnológico en la creación de riqueza, a la cabeza de Elon Musk

Las mujeres más ricas del mundo en 2026

Solo el 14% de las personas más ricas del mundo son mujeres, 481 de los 3,428 multimillonarios del planeta

1. **Alice Walton** — 134 mil mdd
2. **Françoise Bettencourt Meyers y familia** — 100 mil mdd
3. **Julia Koch y familia** — 81,200 mdd
4. **Iris Fontbona y familia** — 52.6 mil mdd
5. **Jacqueline Mars** — 49.1 mil mdd
6. **Rafaela Aponte-Diamant** — 44,500 mdd
7. **Savitri Jindal y familia** — 39,100 mdd
8. **Miriam Adelson y familia** — 37.5 mil mdd
9. **Abigail Johnson** — 33.2 mil mdd
10. **Zheng Shuliang y familia** — 33.2 mil mdd

Fuente: Forbes

CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA Y NUEVOS MILLONARIOS

La distribución de la riqueza mantiene una fuerte concentración en América del Norte. Estados Unidos lidera con 989 multimillonarios, seguido por China (539), India (229) y Alemania (212). De los 20 más ricos del planeta, 15 residen en Estados Unidos, concentrando cerca del 20% del total global.

El ranking 2026 incorporó 390 nuevos multimillonarios, equivalente a más de uno por día en el último año. Entre ellos figuran personalidades del entretenimiento como Beyoncé Knowles-Carter, el productor Dr. Dre y el tenista Roger Federer, reflejando la diversificación de las fuentes de riqueza.

EDAD Y PERFIL DE LOS MULTIMILLONARIOS

El informe de Forbes también destaca un récord de 35 multimillonarios menores de 30 años, con casos como el emprendedor Surya Midha (22 años), vinculado a la inteligencia artificial. En el otro extremo, el empresario George Joseph, de 104 años, figura como el más longevo.

La mayoría de los multimillonarios (70%) tiene entre 50 y 79 años, siendo la década de los 60 la más representativa. En total, el ranking abarca individuos de 80 países, mostrando la expansión global de la riqueza, especialmente en sectores como tecnología, criptomonedas e innovación.

MUJERES EN EL RANKING GLOBAL

Aunque en menor proporción, las mujeres continúan consolidando su presencia en la élite económica. La más rica del mundo es Alice Walton, heredera de Walmart, con 134.000 millones de dólares (su fortuna ha aumentado $us 5.720 millones hasta el 21 de marzo, según Bloomberg), seguida por Francoise Bettencourt Meyers parte del consejo de administración de L'Oréal ($us 100.000 millones) y Julia Koch heredera de Koch Industries ($us 81.200 millones).

También destacan Iris Fontbona ($us 52.600 millones), Jacqueline Mars ($us 49.100 millones) y Rafaela Aponte-Diamant ($us 44.500 millones), junto a otras figuras relevantes como Savitri Jindal, Miriam Adelson, Abigail Johnson y Marilyn Simons.

Estas cifras reflejan un avance progresivo del liderazgo femenino en sectores clave como el comercio, la industria, la minería, el transporte y las finanzas, consolidando su influencia en la economía global. Innovación y tecnología marcan el ritmo de generación de riqueza.

Christian **ARAMAYO**
Economista

Capitalismo contemporáneo en su fase más intensiva

El crecimiento récord de multimillonarios y de la riqueza global no es, en sí mismo, un problema, sino un reflejo del funcionamiento del capitalismo moderno, especialmente en su fase más innovadora. Desde el Nuevo Institucionalismo Económico, lo clave no es la existencia de grandes fortunas, sino las reglas que permiten su creación. Este fenómeno responde a tres factores: la expansión de sectores basados en conocimiento como la tecnología y la inteligencia artificial, la escalabilidad global de negocios con bajos costos marginales y entornos que aún protegen derechos de propiedad y el emprendimiento.

En este contexto, la riqueza se genera principalmente por creación de valor y no por extracción. Empresas innovadoras ofrecen productos y servicios que millones usan voluntariamente, lo que explica la acumulación de capital. Sin embargo, no toda riqueza es igual: existe una diferencia entre la generada en mercados competitivos y la que proviene de privilegios o cercanía al poder. Por ello, el debate debería centrarse en cómo se generan esas fortunas. Además, históricamente, el crecimiento de la riqueza global ha estado acompañado por una reducción sostenida de la pobreza extrema.

SANTA CRUZ DE LA SIERRA
EDICIÓN Nº 63
Economy

Acercamiento. Autoridades y productores se comprometieron a unir esfuerzos

Agro boliviano recibe aprobación del uso de la soya HB4

Perspectiva. La aprobación del evento biotecnológico marca un cambio de rumbo tras más de dos décadas de rezago tecnológico frente al avance de países vecinos.

Mejora. Los productores proyectan que el rendimiento se incremente 30% con la HB4

A más de 100 kilómetros de Santa Cruz de la Sierra, la edición 32 de Exposoya realizada en Cuatro Cañadas no solo exhibió maquinaria, semillas y nuevas prácticas agronómicas. Este año, el foco estuvo en una decisión que el sector productivo venía esperando desde hace años: la aprobación del evento biotecnológico HB4 para soya en Bolivia.

El anuncio, realizado por el Gobierno durante el acto central, fue recibido con una mezcla de sorpresa y positivismo por parte de productores, técnicos y empresarios. La medida rompe un prolongado estancamiento regulatorio en materia de biotecnología, donde el país había permanecido limitado, en la práctica, a un solo evento aprobado, la tecnología RR, durante más de dos décadas.

Trasfondo económico. La soya se ha consolidado como uno de los principales motores de generación de divisas del país, con más de $us 12.000 millones exportados en la última década. Pero su relevancia va más allá del comercio exterior: es el insumo base de la cadena agroalimentaria que sostiene la producción de carne, leche y huevos.

Abraham
NOGALES
Presidente de Anapo

"Estudios técnicos demuestran que con acceso a biotecnología podríamos incrementar nuestros rendimientos hasta en un 30% sobre la misma superficie cultivada"

Para el sector empresarial, el mensaje es directo. "La biotecnología ya no es un debate ideológico. Es una urgencia económica y productiva", sostuvo el presidente de la Cámara Agropecuaria del Oriente, Klaus Frerking, quien también estuvo presente en la Exposoya 2026.

KLAUS
FRERKING
Presidente de CAO

"Valoramos profundamente la decisión de mantener la libre exportación, porque garantiza la competitividad de los productores y fortalece la confianza de los mercados internacionales"

También destacó la importancia de mantener políticas que permitan la libre exportación de granos, como una condición clave para la competitividad del sector.

El evento HB4, desarrollado para mejorar la tolerancia a condiciones de estrés, como la sequía, aparece en ese escenario como una herramienta clave frente a un entorno climático cada vez más incierto. Su aprobación, sin embargo, es vista más como un primer paso que como una solución estructural.

El propio Nogales insistió en la necesidad de avanzar hacia una homologación más amplia de eventos biotecnológicos ya utilizados en países del Mercosur, en cultivos como maíz y trigo. "Este salto al uso de tecnología permitirá cerrar el rezago acumulado durante más de 20 años y competir en la producción regional", señaló.

"Una brecha evidente"

De acuerdo con datos de la Asociación de Proveedores de Insumos Agropecuarios (APIA) y del sector, Santa Cruz, que cuenta con casi la totalidad de la producción de soya nacional, tiene un rendimiento promedio que oscila entre **2,2** y **2,3 toneladas por hectárea (tn/ha)**. Con la aprobación del uso de biotecnologías, los rendimientos se incrementarían un **30%**, es decir, un promedio que bordea las **3 tn/ha.**
Brasil tienen rendimientos mayores a **3,5 toneladas por hectárea**, Argentina **2,9 tn/ha**, con datos de cosecha 2023/2024 y Paraguay un promedio de **2,91 tn/ha**, (2024/2025).

análisis

La economía boliviana se sostiene en miles de microemprendimientos que generan empleo, con baja productividad, informalidad y pocas posibilidades de crecimiento.

Bolivia emprende, pero no progresa

Ronald
NOSTAS ARDAYA
Industrial y ex Presidente de la Confederación de Empresarios Privados de Bolivia

Una de las narrativas frecuentes de la economía en Bolivia --instalada en el discurso político y en el imaginario colectivo--, es aquella que nos define como un país de emprendedores resilientes. Las cifras parecen confirmarla. Según el Sistema Integrado de Información Productiva, a julio de 2025 Bolivia registraba un total de 124.000 empresas activas; de estas,

120.000 (es decir el 96%) eran micros y pequeñas. El informe señalaba que el 73% de las mypes se dedicaban al comercio o servicios; el 72% era unipersonal y en total, absorbían el 37% de los empleos formales. En contraste, la misma fuente registraba apenas 648 grandes empresas y 3.704 medianas, que sostenían el 62% del trabajo formal.

Un dato adicional, proporcionado por la dirigencia de CONAMYPE, indica que en nuestro territorio existen más de 600.000 mypes (la mayoría informales o semi formales) que son responsables del 90% del empleo; esto sin considerar la enorme cantidad de negocios de los llamados "cuentapropistas" que sin duda superan esa cifra.

Con ciertas variaciones, los organismos internacionales coinciden en definir a las mypes como unidades económicas de baja escala productiva, recursos limitados, con fuerte presencia en el empleo -- informal en el caso de las micro--, y con restricciones estructurales para acceder a financiamiento, innovación y mercados más amplios. Este es el tipo de empresas que predominan en Bolivia: altamente atomizadas, con limitado rendimiento y poca capacidad de generar valor agregado.

En economías abiertas, el pequeño emprendimiento suele estar asociado a innovación, identificación de oportunidades y escalamiento. En Bolivia, en cambio, crear una mype surge como respuesta a la falta de empleo formal. No es una elección estratégica, sino una salida de supervivencia nacida de la escasez. Nuestros microempresarios no priorizan crecer, buscan sostenerse. Y en ese esfuerzo, muchas veces compiten en mercados saturados, con productos poco diferenciados, alta vulnerabilidad, financiamiento costoso, dependencia del contrabando y un entorno regulatorio que desincentiva la formalización. Eso crea un entorno empresarial con muchos emprendedores, pero no necesariamente más competitivo y eficiente.

La dinámica descrita genera un círculo vicioso difícil de romper. Empresas pequeñas tienen ingresos limitados, no pueden invertir y su productividad disminuye. En los hechos, la mype boliviana promedio nace pequeña y muere pequeña. De ahí que su tasa de sobrevivencia sea reducida, y que una proporción significativa de micronegocios no supera los tres años de vida, según estudios del INESAD.

Curiosamente, parte del problema está en las soluciones que se han intentado. El apoyo del Estado existe, pero es disperso, insuficiente y marginal. Sobre todo, está equivocado en su concepción, ya que pretende mejorar lo existente, no transformarlo. La formalización, por ejemplo, no puede seguir planteándose como un objetivo en sí mismo. La evidencia muestra que formalizarse no mejora la productividad ni el acceso a mercados. Lo mismo ocurre con el financiamiento. El crédito de corto plazo puede sostener la operación, pero no permite invertir en tecnología ni escalar procesos.

Las mypes en Bolivia no están fallando. Están funcionando como el sistema permite que funcionen. Surgen fácilmente, operan con dificultad, sobreviven con esfuerzo y rara vez crecen. No porque sus dueños no quieran, sino porque el entorno no lo facilita. Sin embargo, con todas sus dificultades van a prevalecer –y eso es positivo-- pero nuestra economía necesita que sean más productivos, que sus iniciativas crezcan, que innoven, que se asocien y que se integren a cadenas de valor de mayor complejidad.

Las soluciones son lentas y complejas, pero urgentes. Debemos avanzar hacia un régimen unificado y simplificado para mypes, con impuestos mínimos, digitalización y sin burocracia. Asimismo, es imperativo fortalecer el sistema de microfinanzas con recursos de largo plazo, incentivando a las IFDs a financiar capital de inversión y no solo capital de trabajo de corto plazo. La atomización solo puede revertirse promoviendo activamente la asociatividad, ofreciendo incentivos fiscales a las que se asocian, y reservando un porcentaje de las compras públicas para consorcios de microempresas. También es urgente crear una agencia nacional de desarrollo de mypes con mandato claro, presupuesto propio, capacidad técnica y mecanismos de evaluación de resultados, no como ventanilla de subsidios, sino como acompañamiento estratégico que impulse su crecimiento.

Pero quizá el cambio más importante es reconocer que el problema no es individual, sino sistémico. Bolivia no necesita más mypes, necesita que las que ya existen puedan escalar. Que el emprendimiento deje de ser de subsistencia y se convierta en innovación, productividad y prosperidad compartida. Pero para eso, primero hay que abandonar la idea equivocada de que el emprendimiento, por sí solo, es una estrategia de desarrollo.

Las mypes en Bolivia no están fallando. Están funcionando como el sistema permite que funcionen. Surgen fácilmente, operan con dificultad, sobreviven con esfuerzo y rara vez crecen.

Ciudad de Panamá
Vuela desde
Santa Cruz
de la Sierra
11 vuelos semanales a través del Hub de las Americas® en Panamá, para que conectes con más de 85 destinos en el continente.
¡Reserva ya! copa.com
Oficinas de Ventas
Call center
Agencias de viajes

Washington

Puerto Plata
CopaAirlines
STAR ALLIANCE